

 **Alfaomega Grupo Editor**

# Capítulo 11

## Implementación estratégica

"En aguas calmas todos  
los barcos tienen un buen  
capitán"

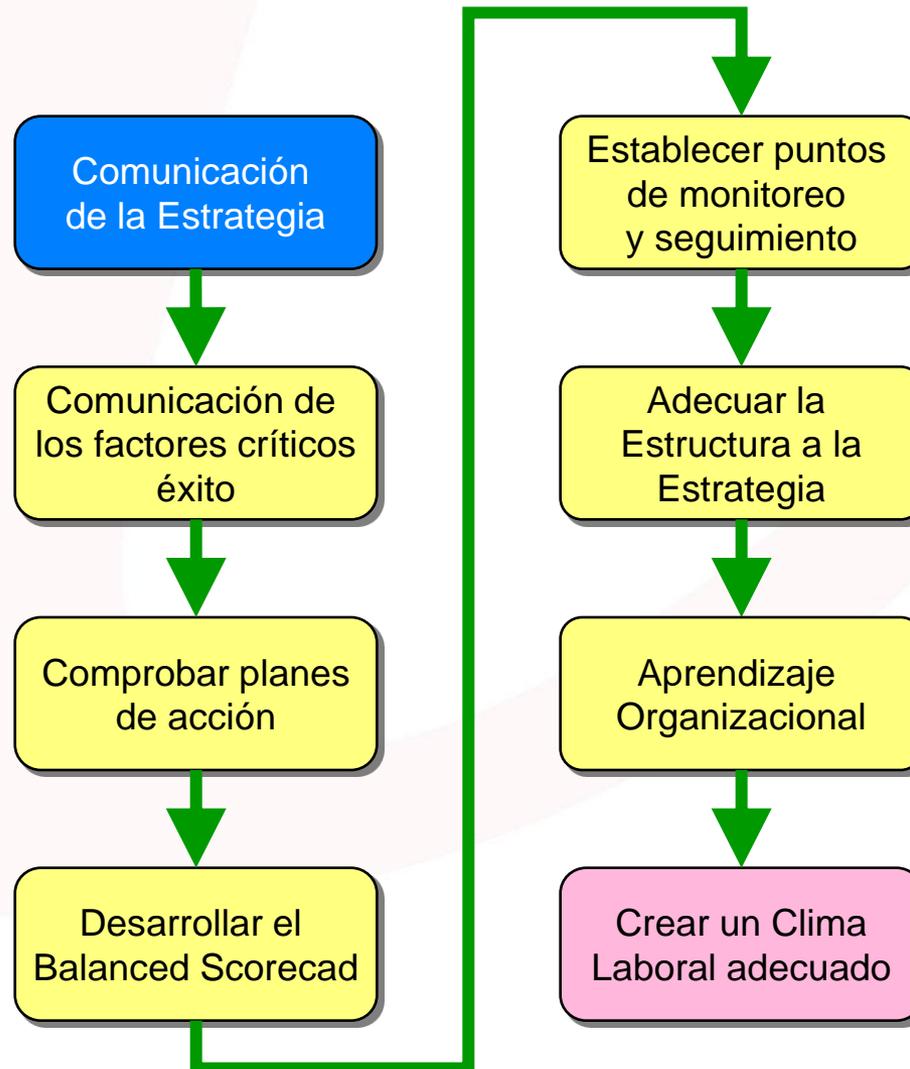
Proverbio Sueco

Apoyo en la



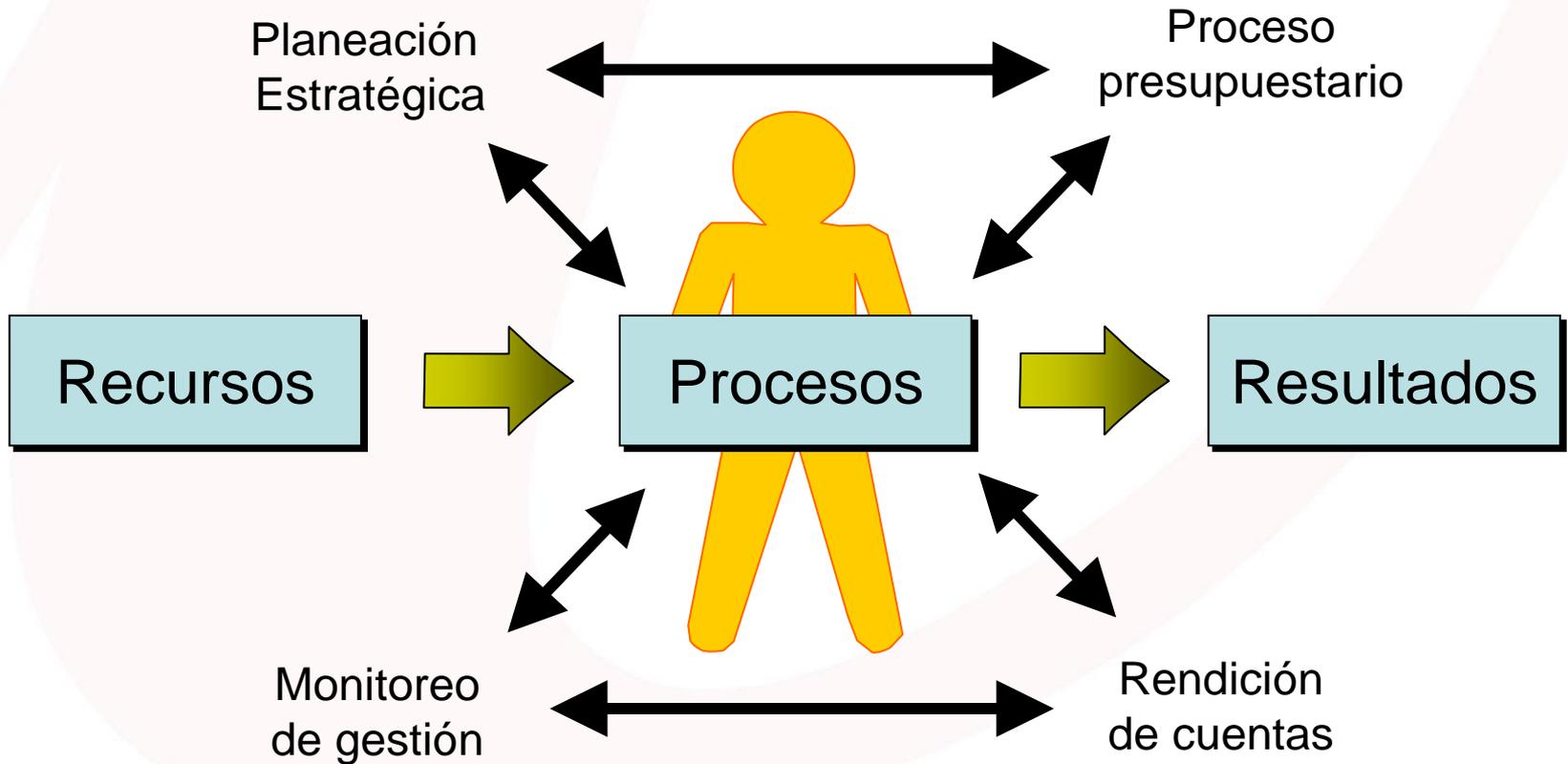


# Proceso de Implementación estratégica





# Modelo de administración por resultados



**Estrategia** + **Ejecución** = **Resultados**





# Arquitectura organizacional





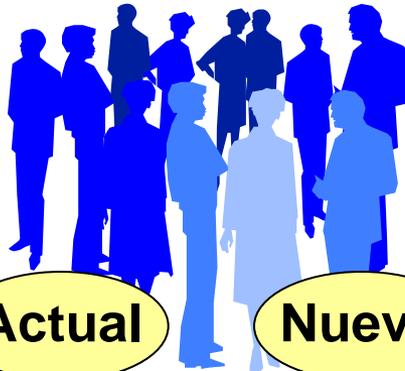
## Recursos Financieros



Elaboración de  
presupuestos

Estados  
Financieros y de  
Resultados

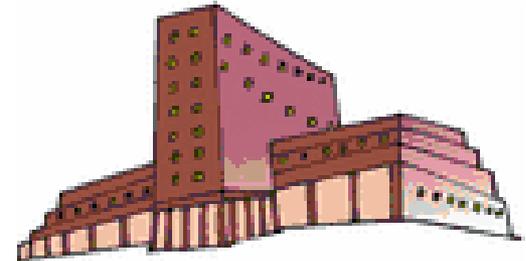
## Recursos Humanos



Plan de bonos e  
incentivos

Reportes de  
desempeño

## Recursos Materiales



Plan de  
racionalización

Reportes de  
mantenimiento





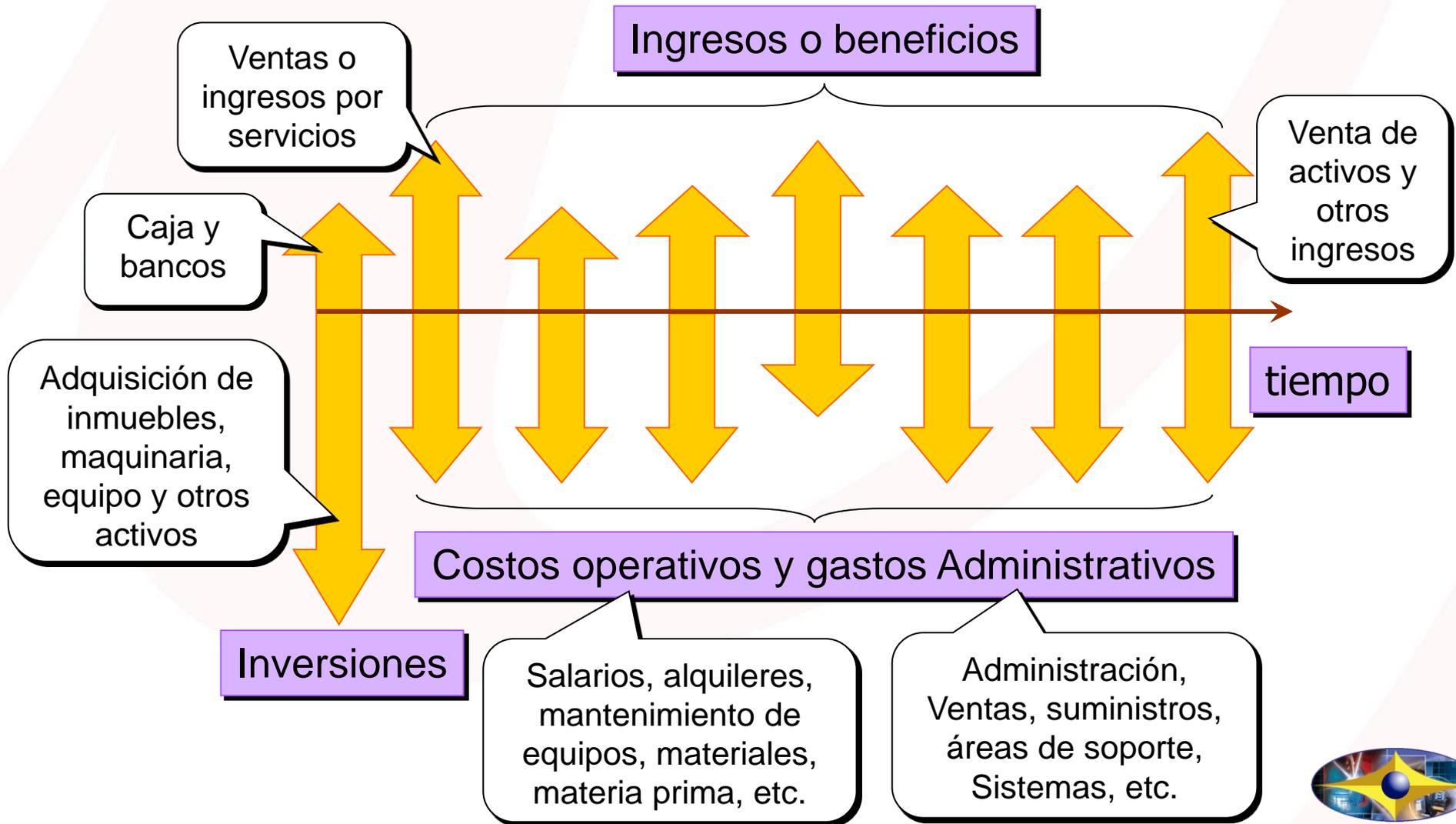
# Organización de aprendizaje







# Estructura general de un presupuesto





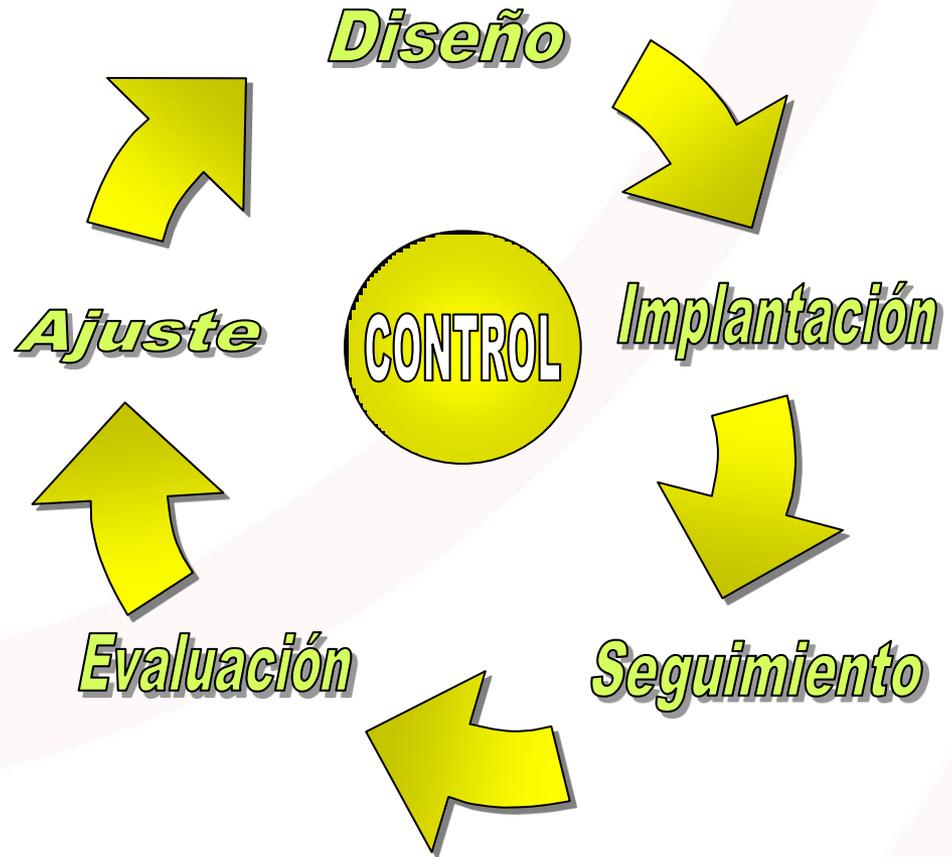
# Monitoreo y control

## **MONITOREO**

Observación y verificación del cumplimiento de principios, reglas, procedimientos, políticas y normas

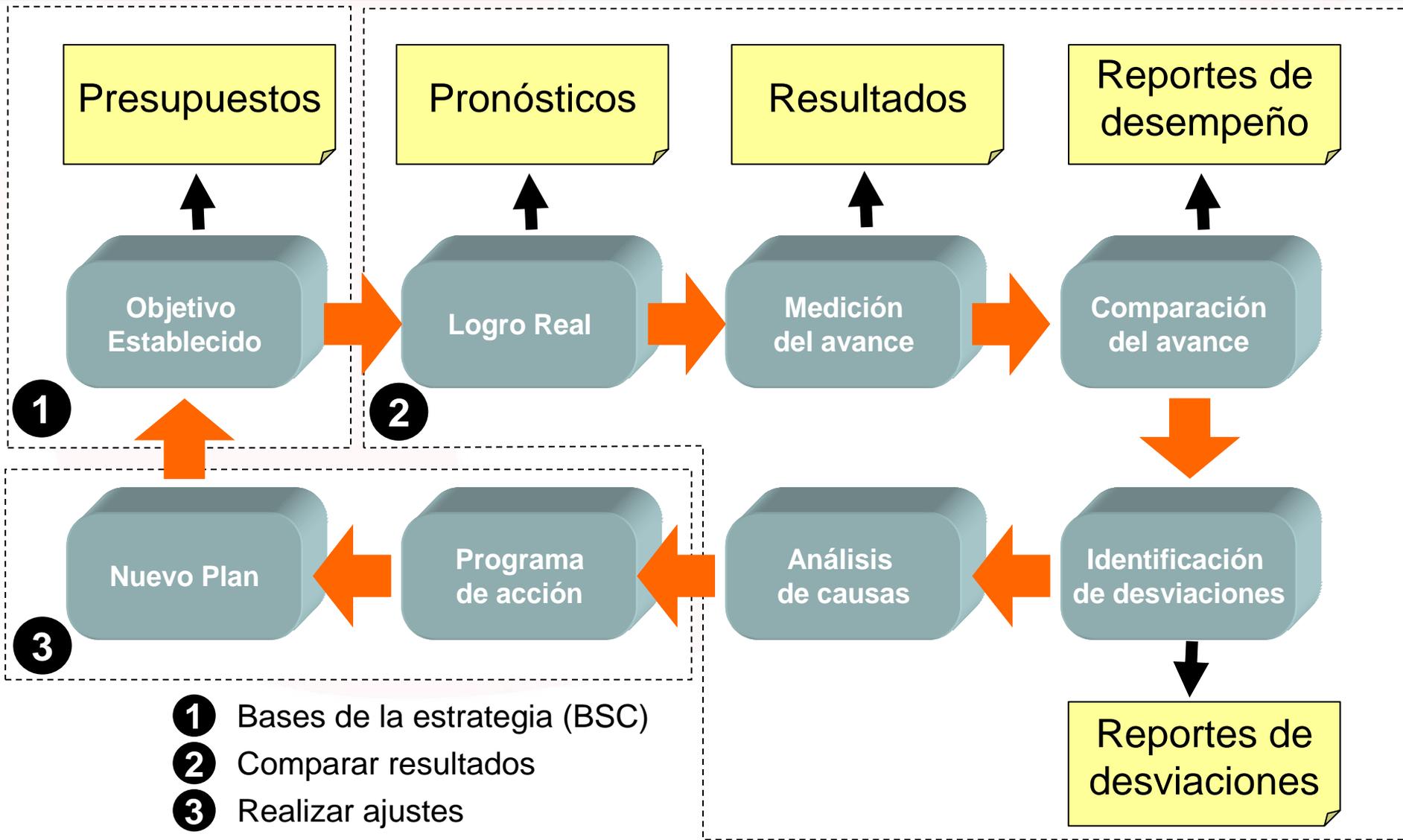
## **CONTROL**

Acciones, mecanismos, estrategias e instrumentos que se utilizan para mantener las actividades dentro del marco de ejecución planeado





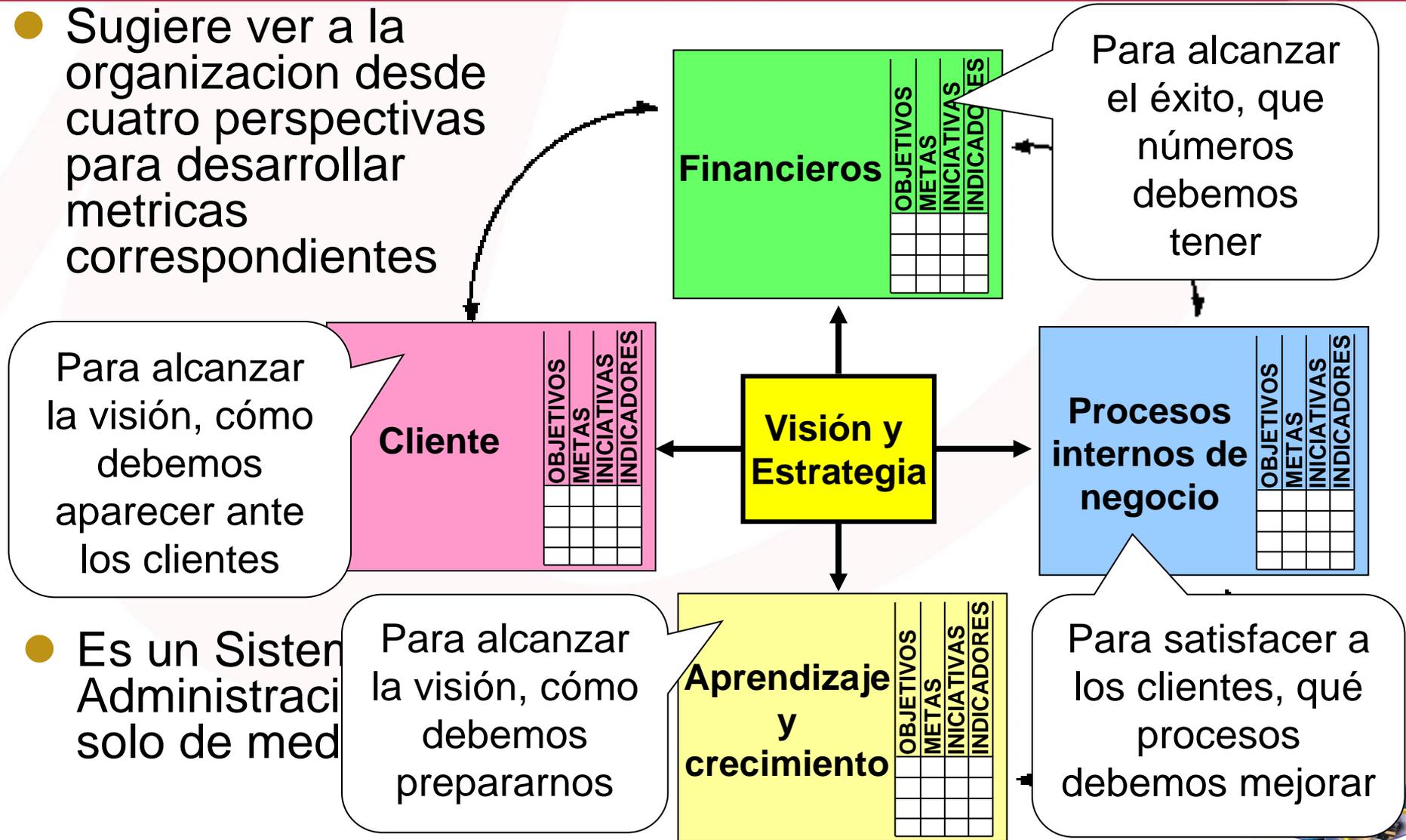
# Ciclo de Evaluación y Control





# Balanced Scorecard (BSC)

- Sugiere ver a la organizacion desde cuatro perspectivas para desarrollar metricas correspondientes



- Es un Sistema de Administración solo de medidas





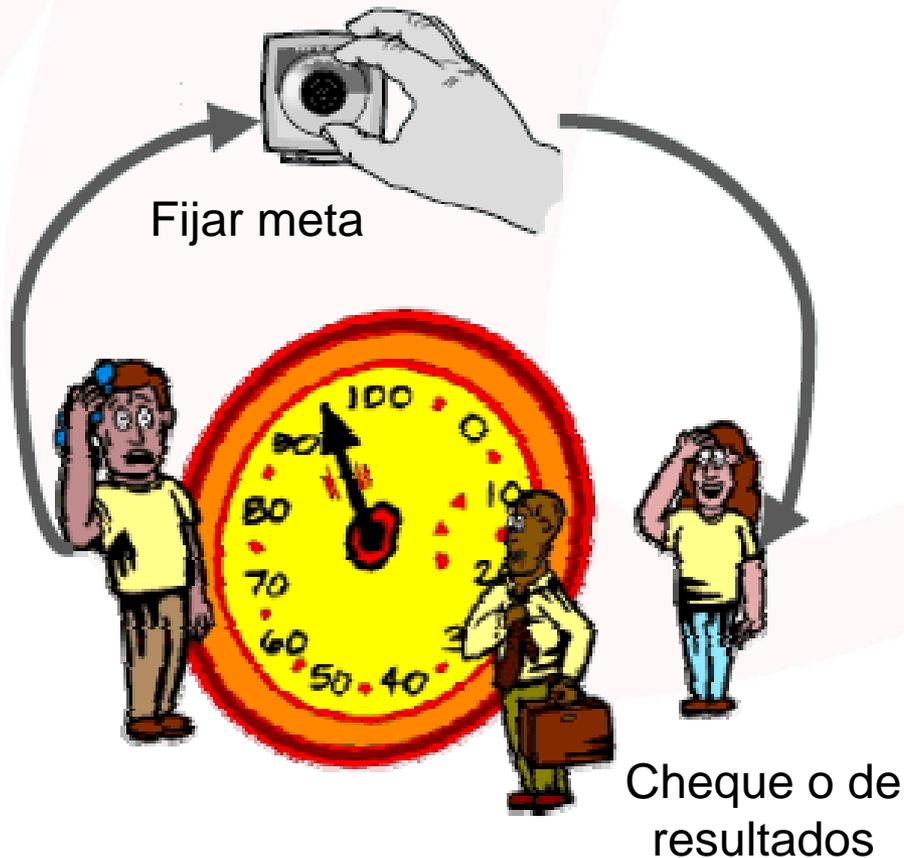
# Control Estratégico VS Operacional



# Control Estratégico VS Operacional

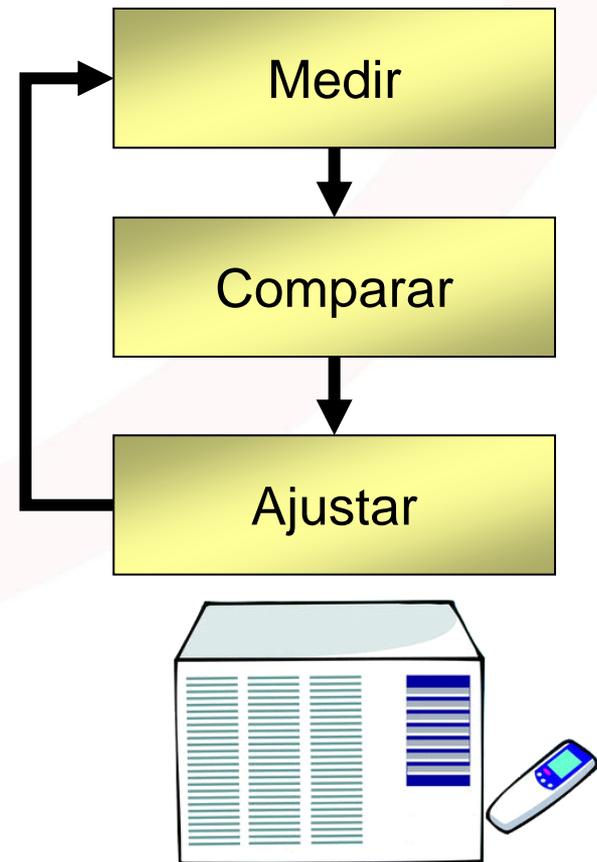
## Control estratégico

- ¿Qué temperatura?



## Control operacional

- ¡Mantener la temperatura!





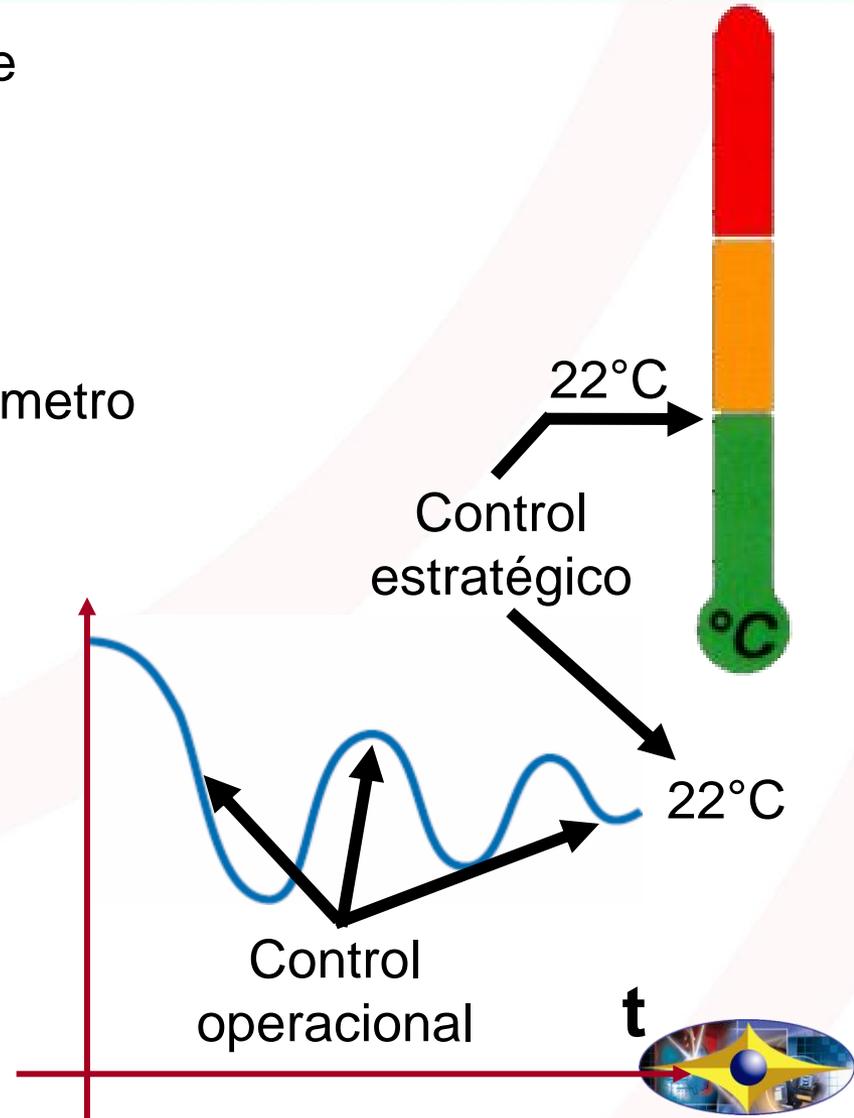
# Esencia de la evaluación de desempeño

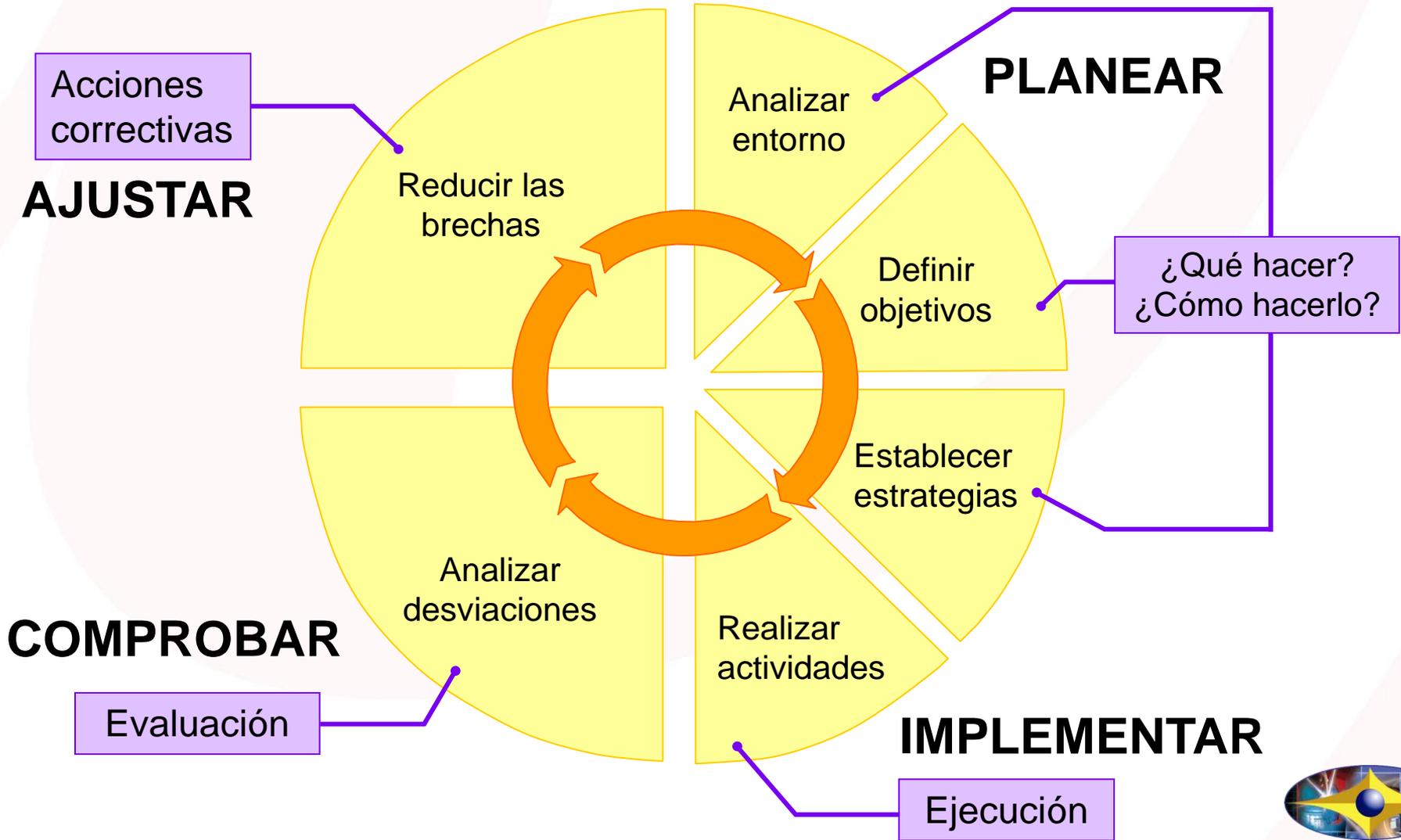
**Objetivo:** Alcanzar un clima agradable

**Meta:** 22° C

**Estrategia:** Ajustar termostato

**Indicador:** Nivel me mercurio en termómetro







# El documento

<Organización>  
Planeación Estratégica  
para el periodo <periodo>

Fecha

## INDICE

Resumen Ejecutivo.....

Misión, Visión, Valores.....

Definición del Negocio.....

Análisis del Entorno.....  
Interno.....  
Externo.....

Análisis FODA.....

Objetivos, Metas y Estrategias.....

Asignación de responsabilidades.....

Balanced Scorecard.....

Asignación de recursos.....  
Presupuestos.....  
Plan de Bonos.....  
Plan de Racionalización .....

