



» **El método del impacto total en el costo compara los resultados de toda la operación de la empresa con la situación actual contra los resultados que se obtendrán con la situación propuesta.**



» **El retorno sobre los activos de una empresa es una de las principales medidas de la eficiencia y productividad de la empresa.**

El método del impacto total en el costo

El enfoque del impacto total en el costo compara los resultados de la operación de toda la empresa de la situación actual contra la propuesta. Para entender cómo se beneficiará la empresa con la inversión propuesta, se debe obtener información más amplia que el simple ahorro en los costos, incluyendo la reducción esperada en los gastos, el incremento en la recuperación por ventas, mejoras en el balance de la empresa, mostrando los resultados en un documento proforma de los resultados financieros esperados que se presentará a la dirección de la empresa.

El análisis comienza identificando los ahorros de mano de obra directa e indirecta, además de otros tipos de ahorro que se generarán a lo largo del flujo del proceso; por ejemplo:

- » Los clientes internos del proceso.
- » Cómo el sistema propuesto reducirá su carga de trabajo.
- » Qué trabajadores deben mantenerse dentro del proceso.
- » Identificar la capacitación que requieren.
- » El trabajo de planeación y programación que se reducirá.
- » Reducción de órdenes de compra y de embarques.
- » El tiempo y la mano de obra desperdiciados en la búsqueda de partes o productos.
- » Reducción de costos de accidentes y de pérdidas de tiempo resultantes debidos a las mejoras ergonómicas y de seguridad del lugar de trabajo.

De manera general, el análisis de ahorros del flujo del proceso incluirá:

Contenido básico (CB)	Costos indirectos	
Fabricación de piezas	Tiempo de supervisión	Despacho
Ensamble	Recibo	Expedición
Órdenes de embarque	Material almacenado	Entrada de órdenes
	Planeación	Empaque
	Programación	Embarque
	Inspección	
	Entregas entre estaciones	Conteo cíclico

Factores adicionales a considerar

Para tomar decisiones correctamente es fundamental identificar cómo la inversión en el sistema propuesto impactará en los valores de la empresa. La siguiente lista de verificación sirve de guía para identificar los principales factores que tienen efecto en los valores de la empresa:

Reducciones en:	Ahorros en:	Liberación de:
Compras de materiales en inventario	Costos de construcción	
Inventario de material en proceso	Terreno y preparación del lugar	Capacidad de producción
Inventario de productos terminados	Costos de renovación	Espacio de trabajo
Costos por daños	Costos de equipamiento convencional	Capital de trabajo
Costos de oportunidad	Costos de mantener inventarios	
Costos de obsolescencia	Intereses del costo de capital de trabajo	
Costos de demoras en el equipo de producción		