

 **Alfaomega Grupo Editor**

## **Capítulo 2**

# **El proceso de Planeación**

“Itaca no existe, sólo el  
viaje a Itaca”

Nikos Kazantzakis

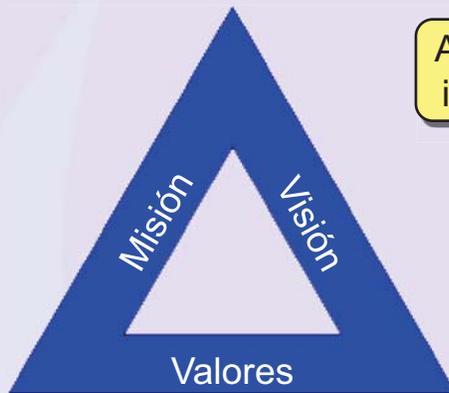




## Formulación estratégica

Planeación normativa

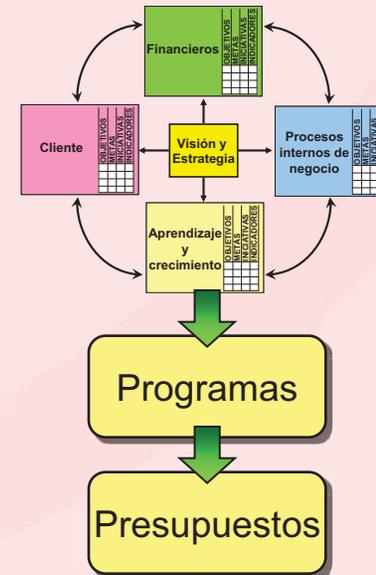
Planeación estratégica



## Ejecución estratégica

Planeación operativa

Implantación

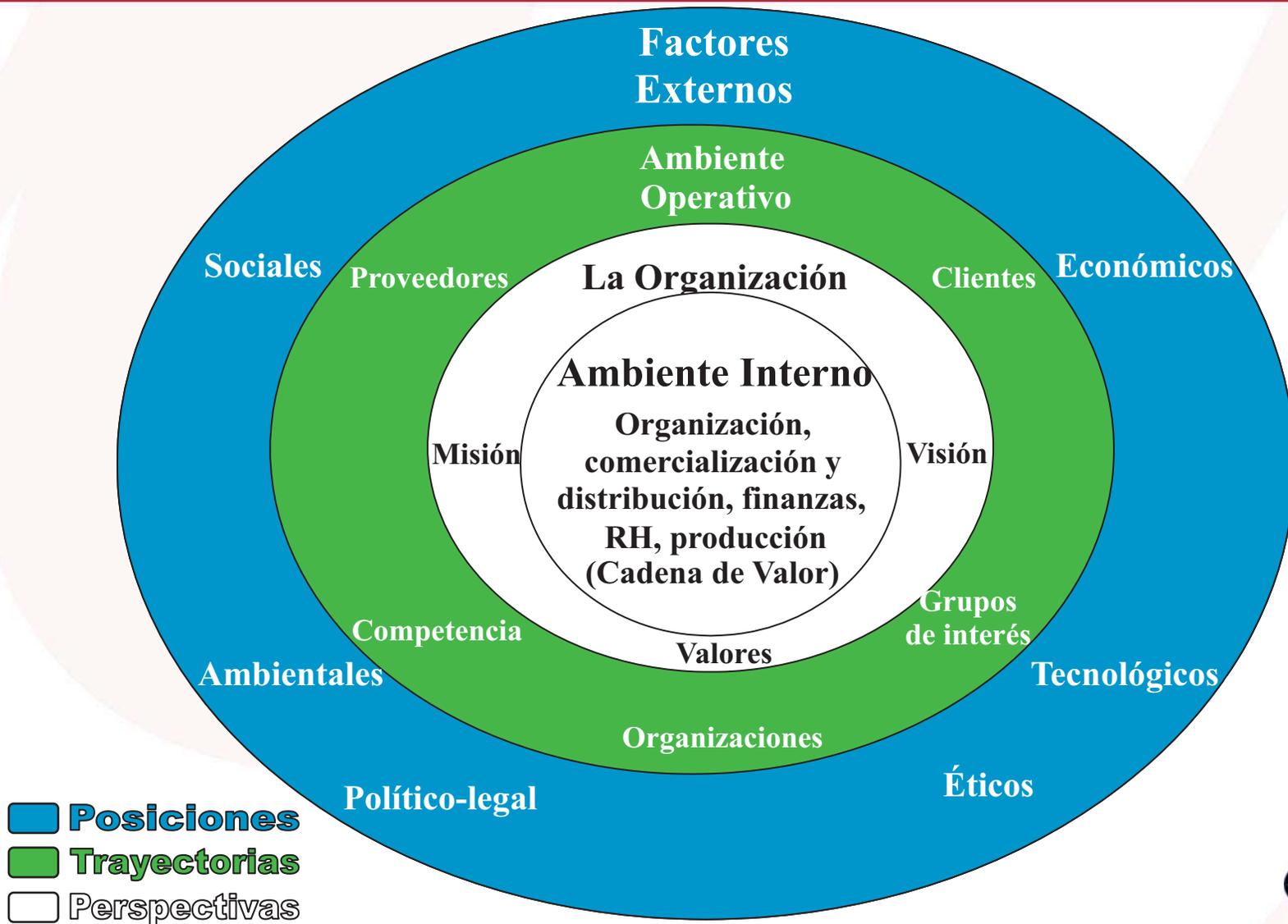






# Tipos de Estrategias







# Planeación estratégica y táctica

Características	Planes Estratégicos	Planes Tácticos
1.Plazo del plan	A largo plazo	A corto Plazo
2.Funciones involucradas por el plan	Extensa, abarca todas las áreas de la empresa.	Restringida a un área específica.
3.Selección de objetivos y medios	Involucran la formulación de los objetivos como la selección de los medios para llevarlos a cabo.	Solo se orientan a los medios, para conseguir los objetivos previamente establecidos.





# Componentes de la Administración Estratégica

## Planeación Normativa

Declaración de la Misión, Visión y Valores

Estructura  
Cadena de valor  
Oferta de valor  
Análisis Interno

Análisis del entorno

Socio-económico  
Político  
Competencia  
Análisis Externo

## Planeación Estratégica

Síntesis

Derivación de Objetivos y metas

Diseño de las Estrategias

## Planeación Operativa

Elaboración del Tablero de Control

