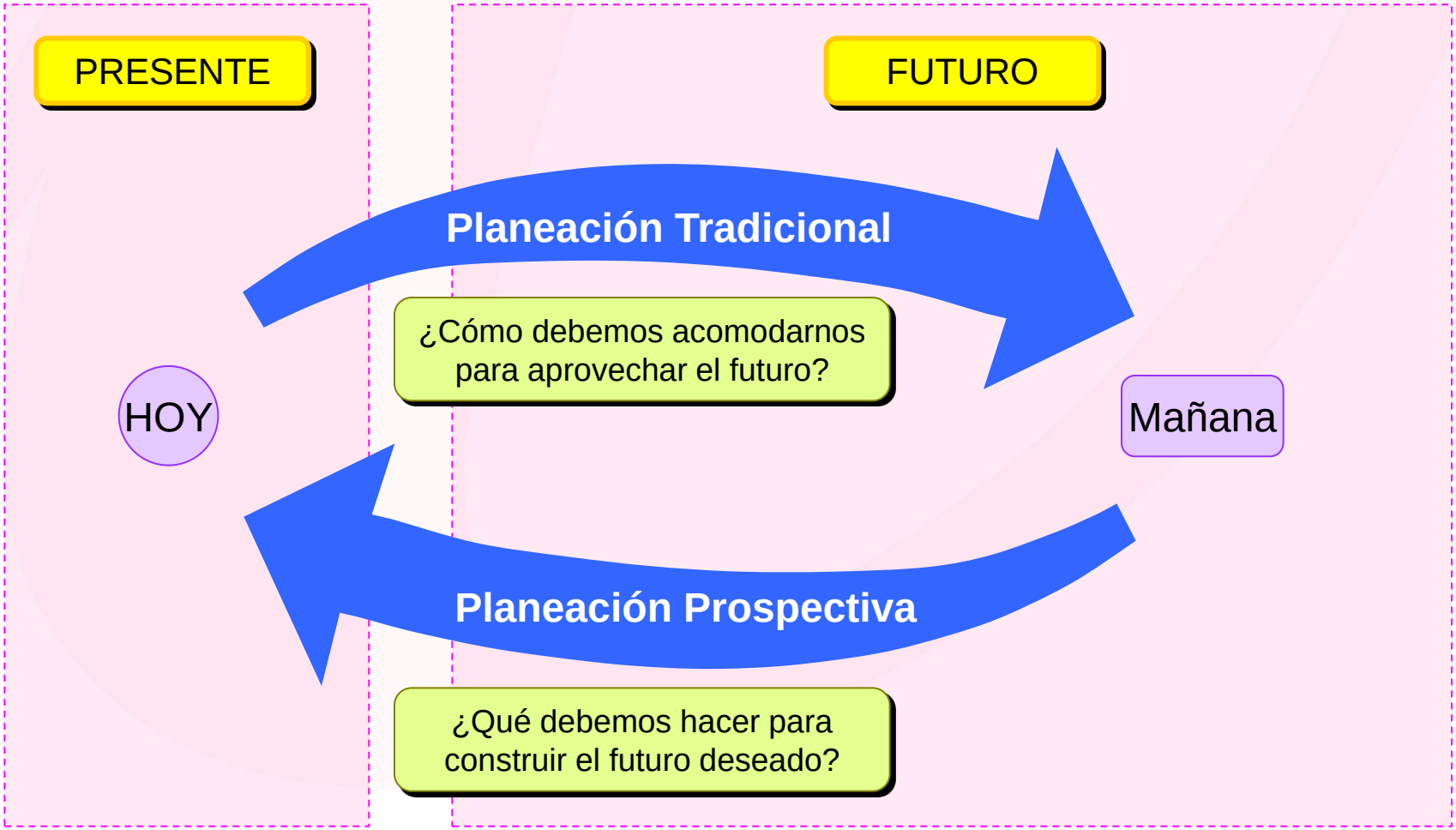
Alfaomega Grupo Editor

# Capítulo 12
# La prospectiva

“Solamente aquel que construye el futuro tiene derecho a juzgar el pasado”

Friedrich Wilhelm Nietzsche

# Planeación estratégica y prospectiva

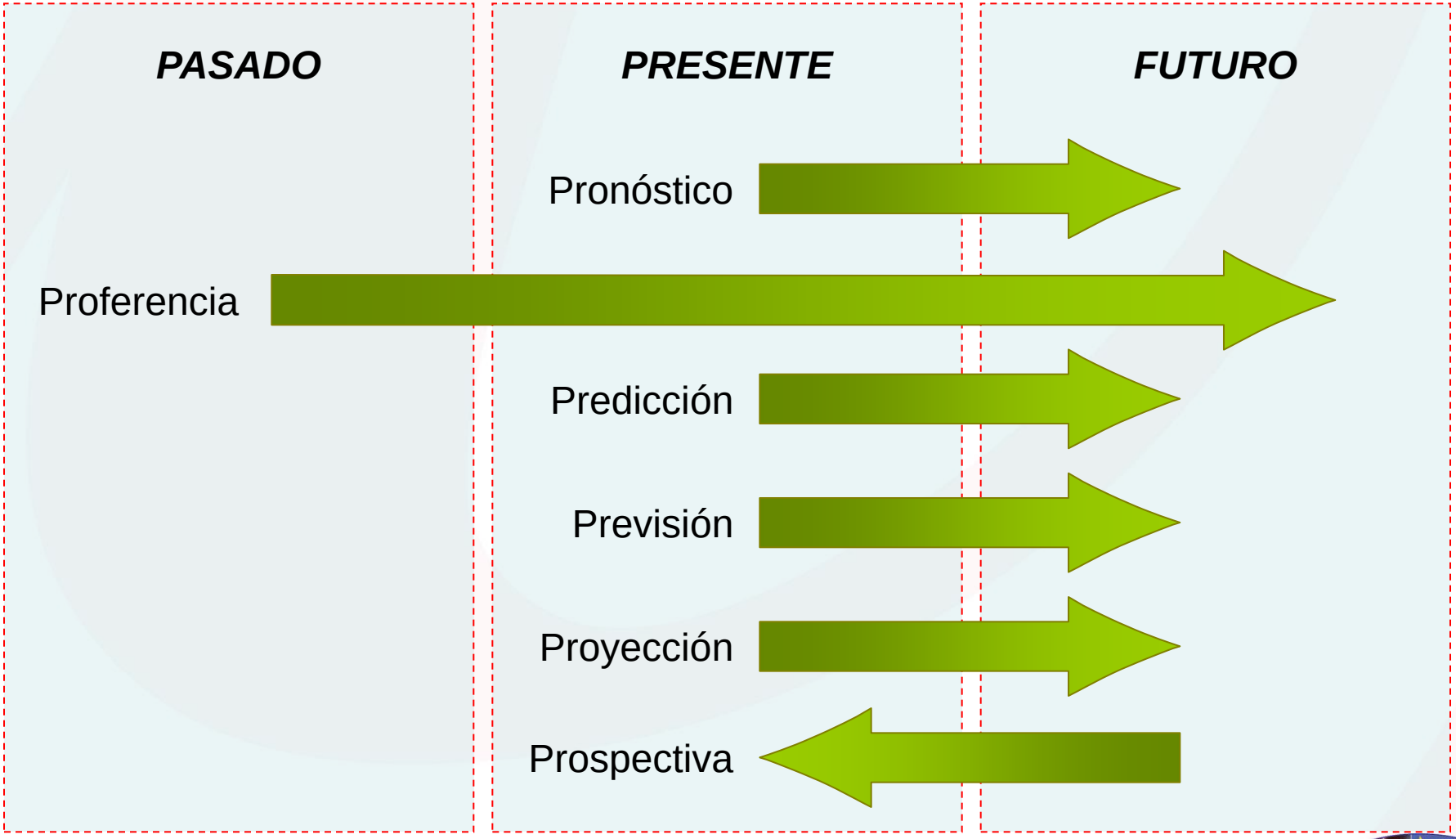


Apoyo en la web

# Enfoques para la planeación del futuro

Apoyo en la web

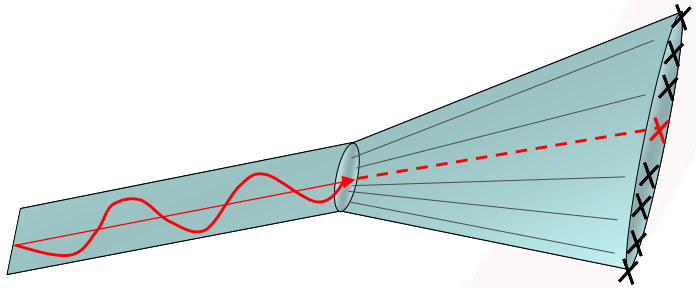
# Vías de aproximación al futuro



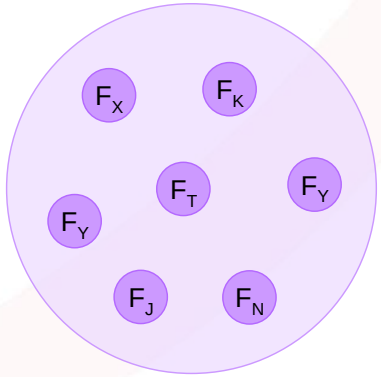
Apoyo en la web

# Estrategias de la prospectiva

*La visión de largo plazo*



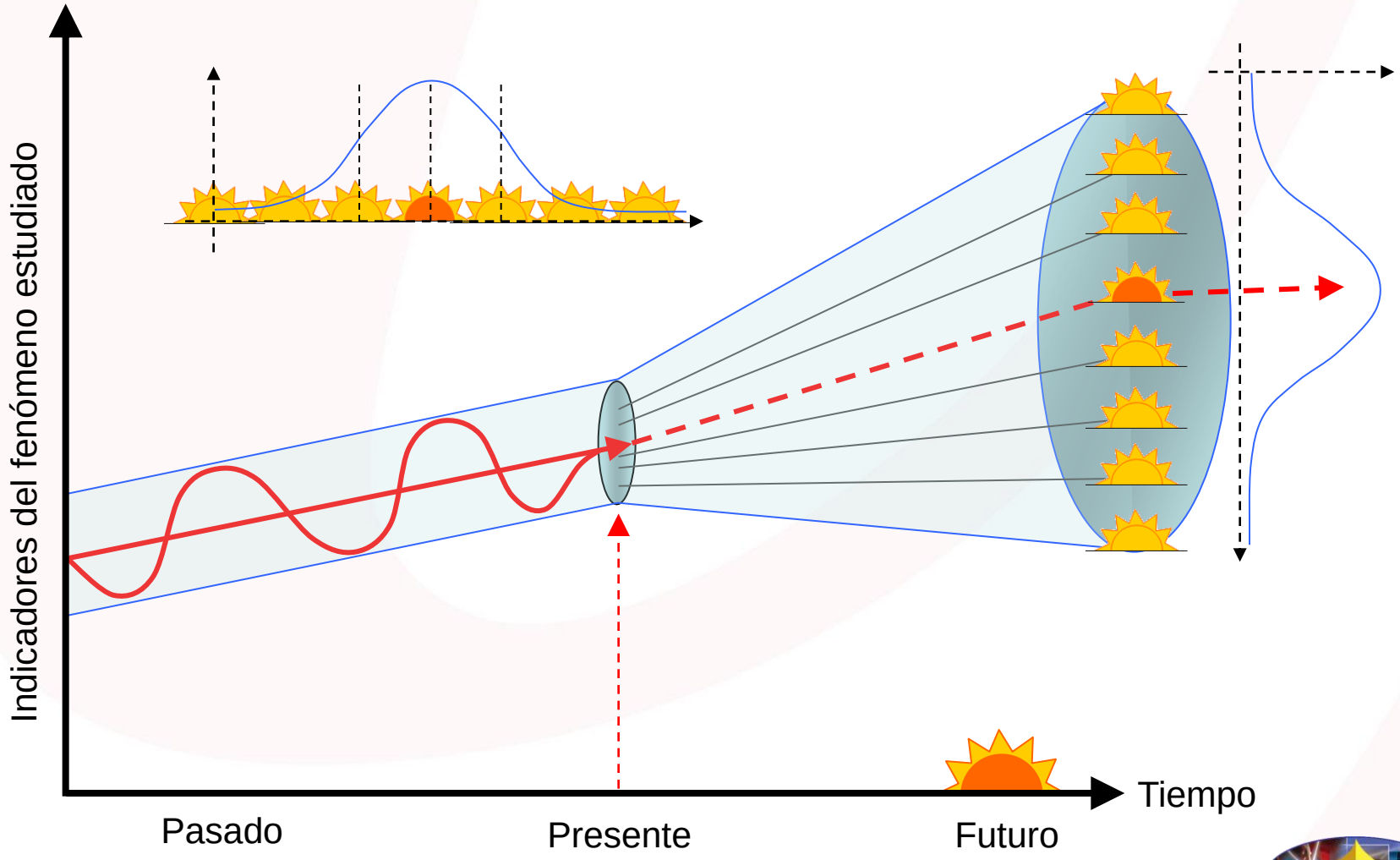
*La cobertura holística*




*El Consensuamiento*

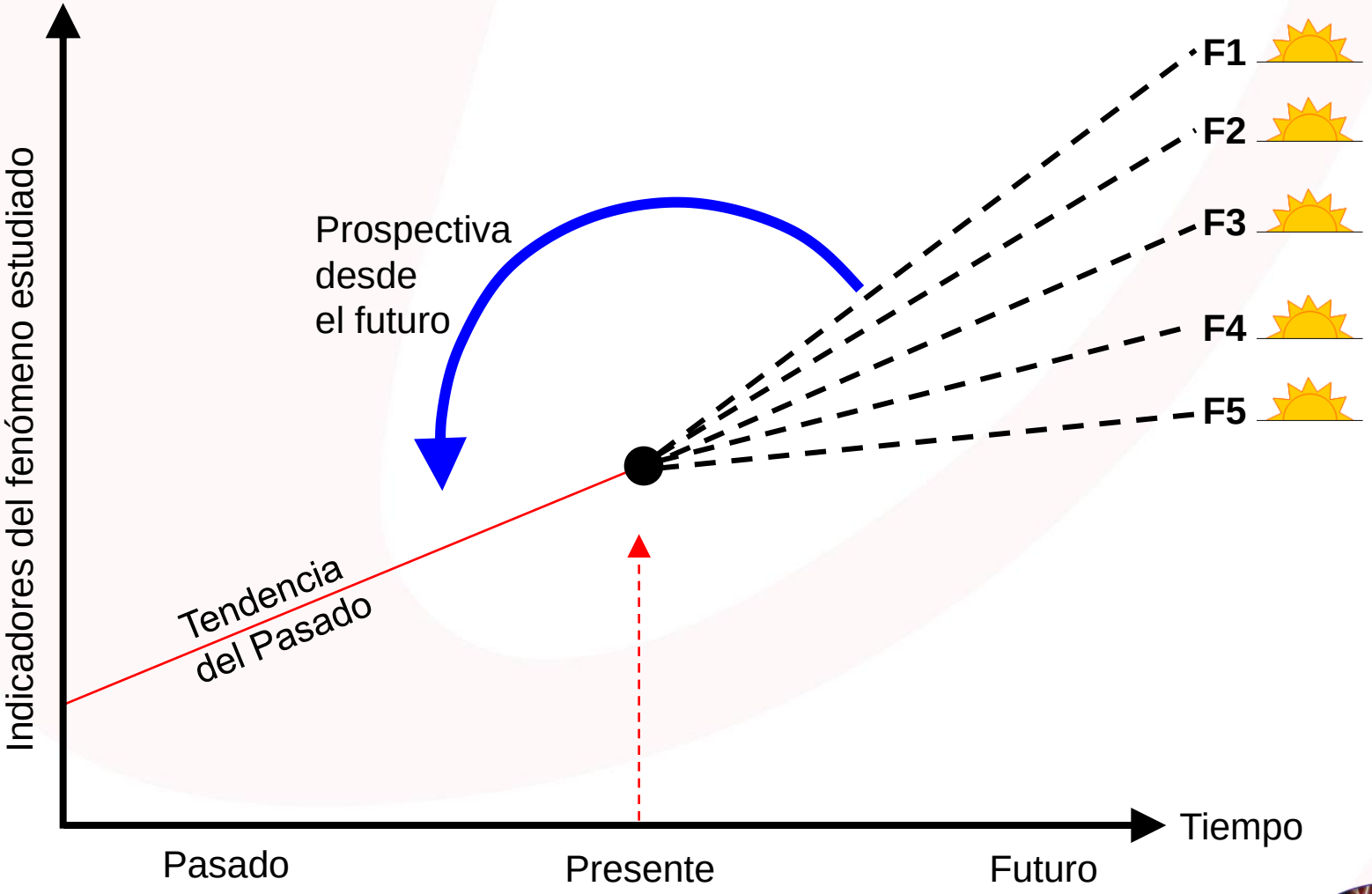
# Visiones de largo plazo

Apoyo en la web



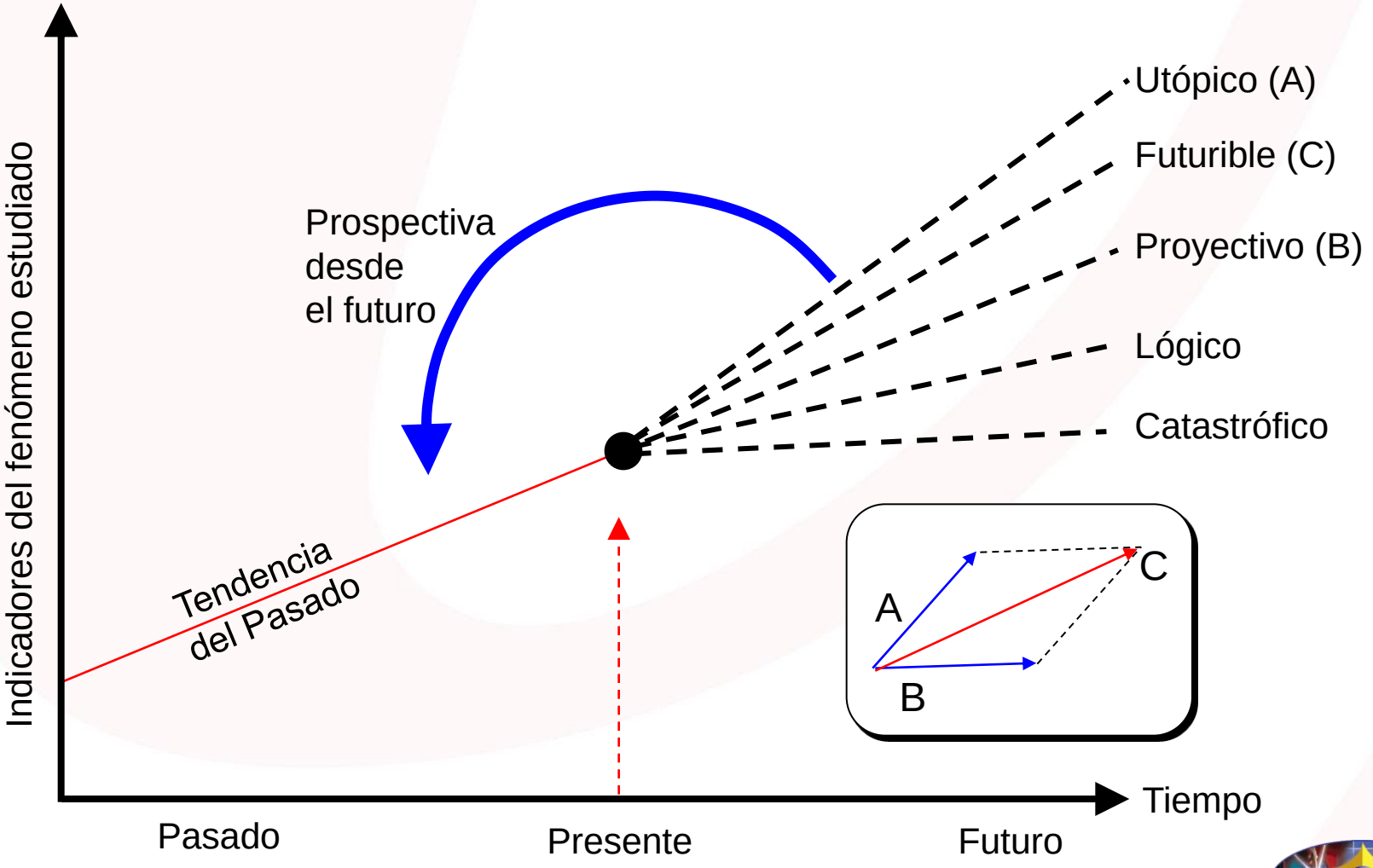
# Visualizar el presente desde el futuro

Apoyo en la web



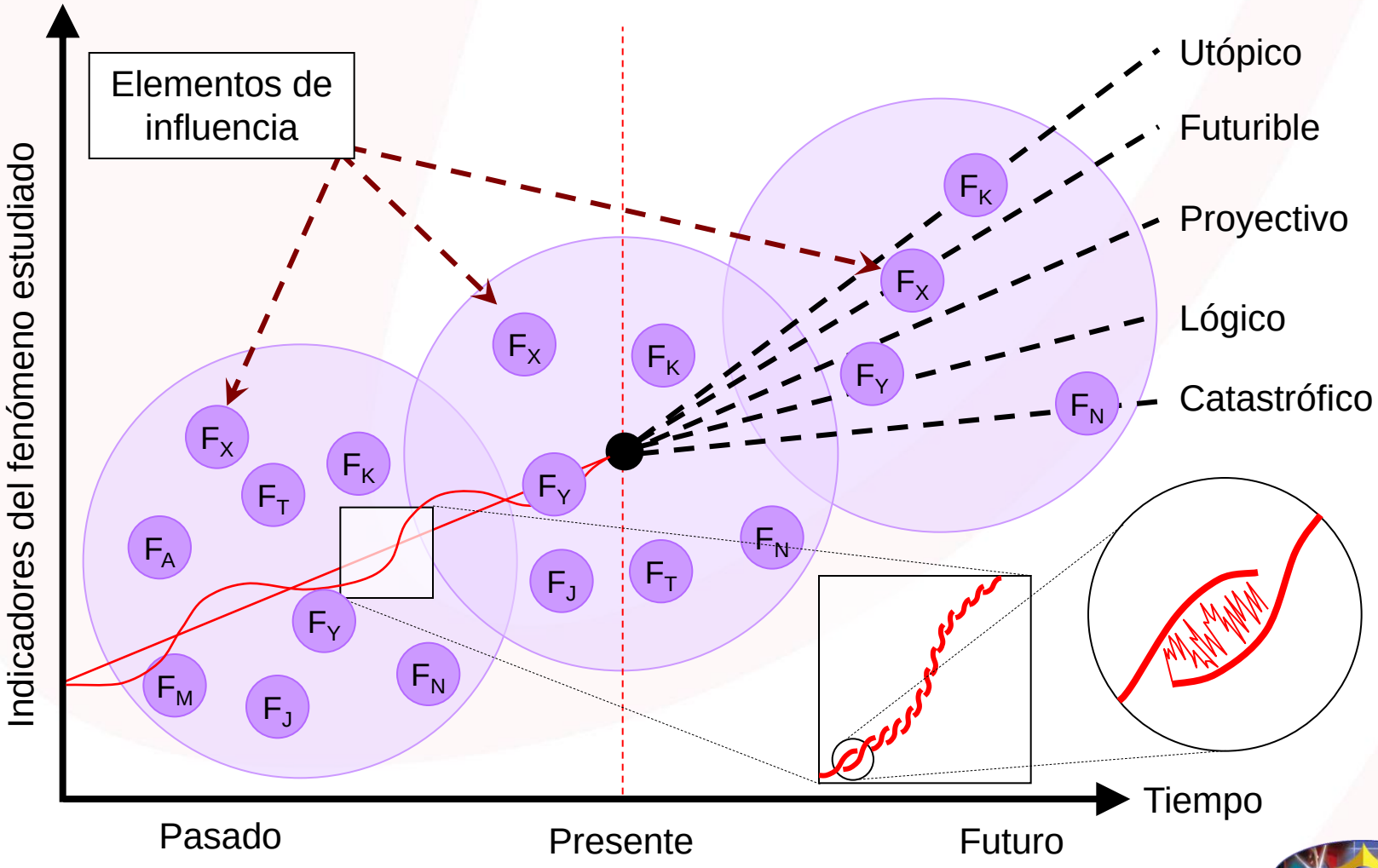
# Discriminación de futuros

Apoyo en la web



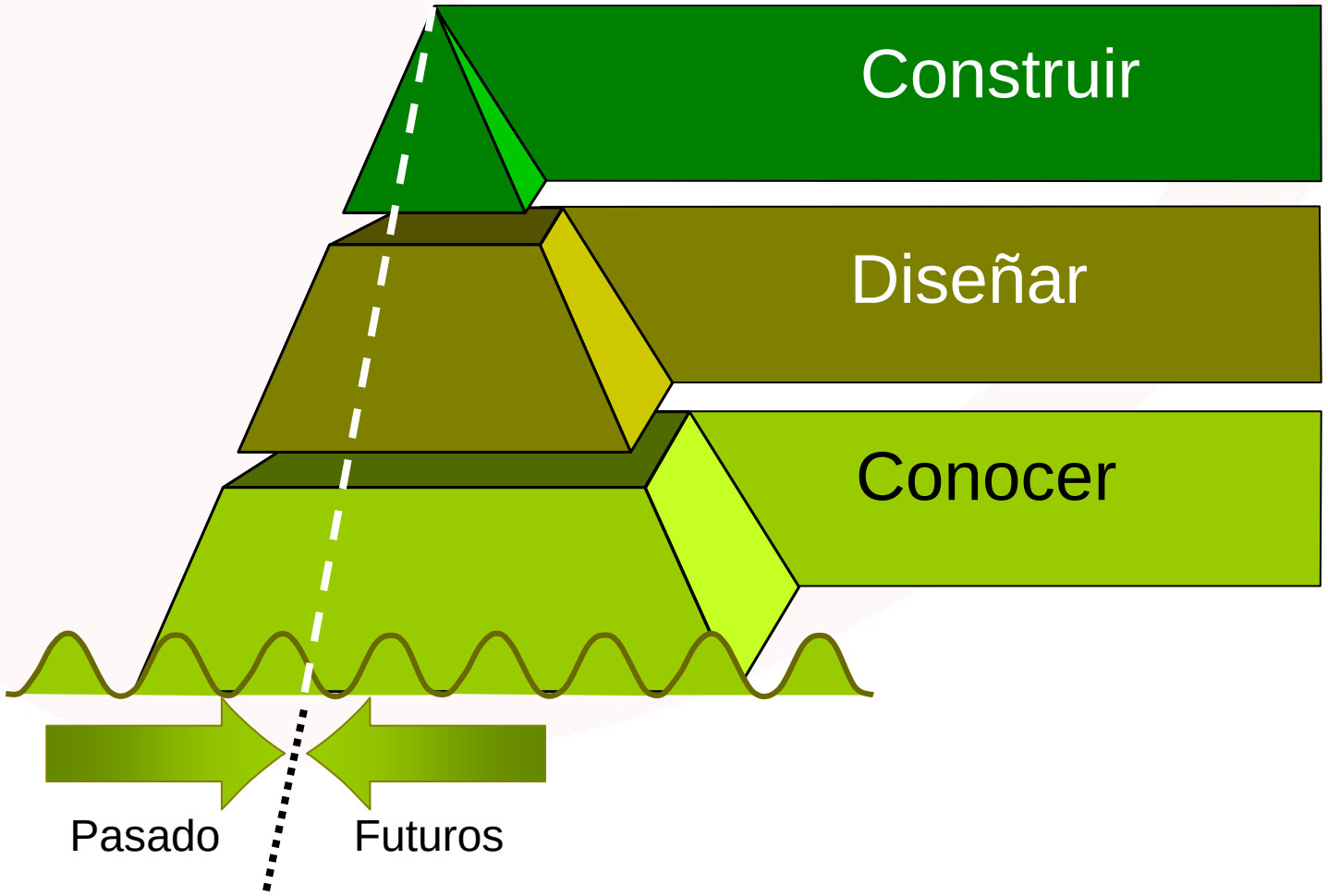
# Cobertura holística

Apoyo en la web



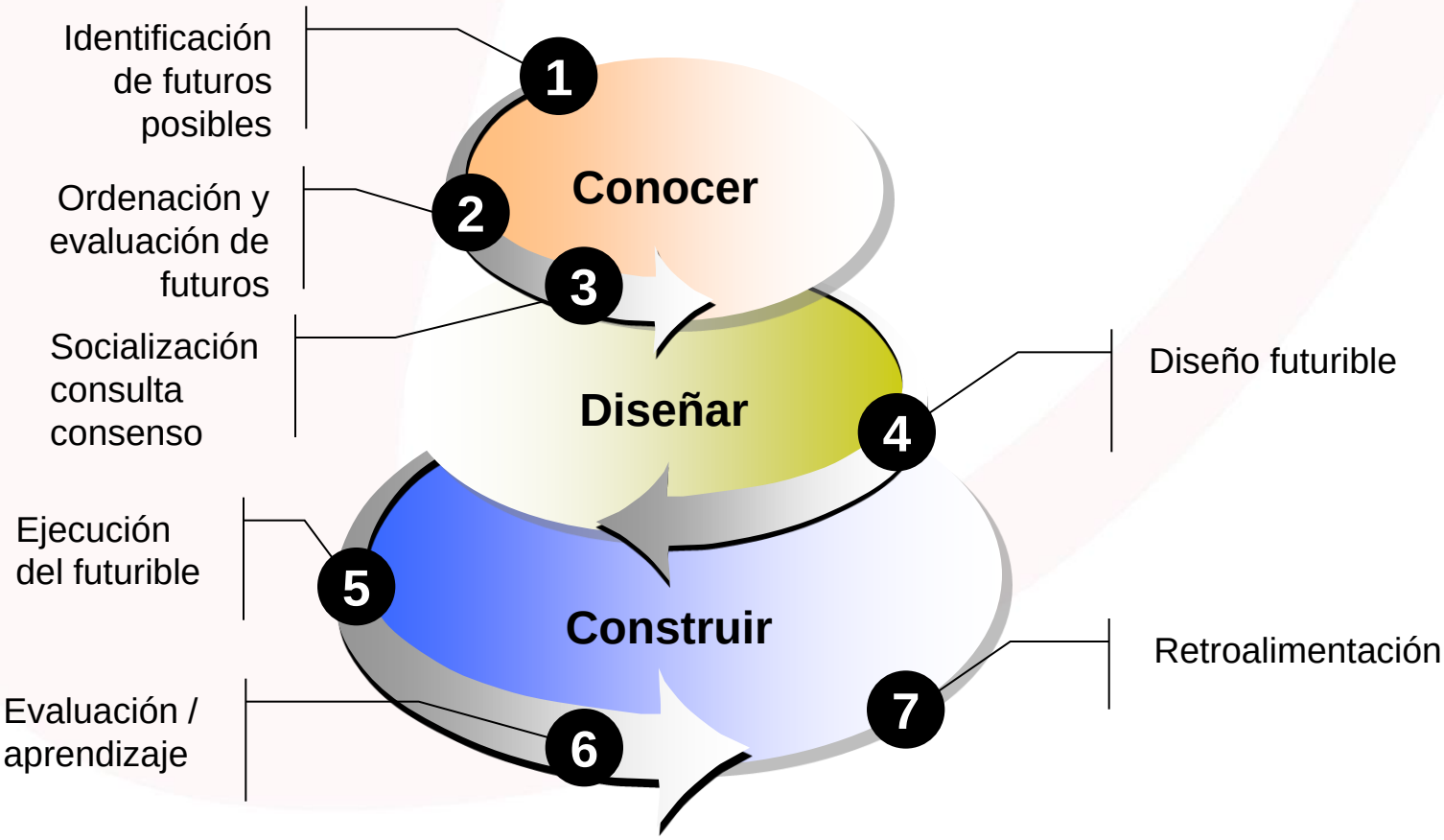
# Prospectiva y estrategia

Apoyo en la web



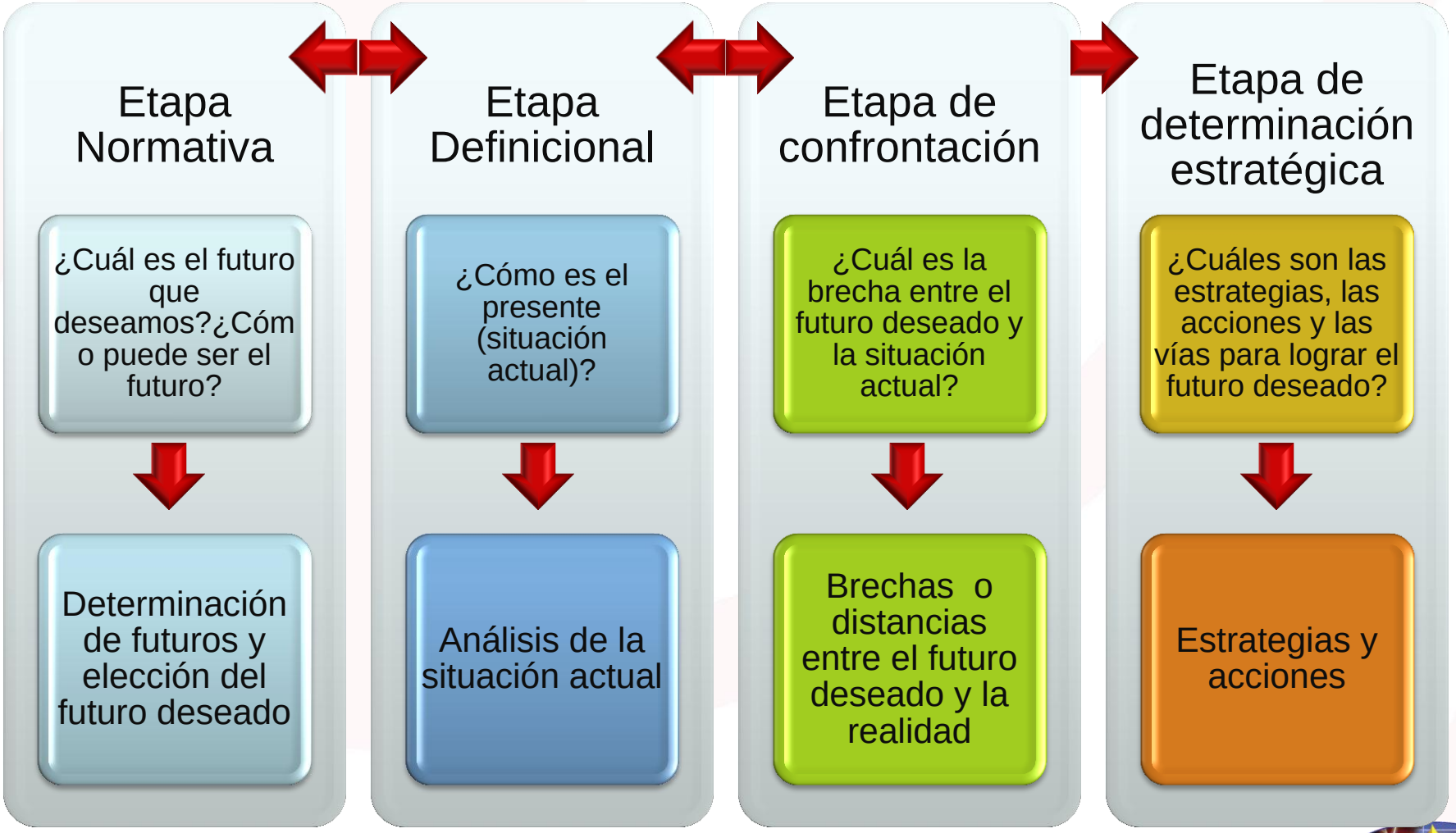
# Proceso técnico de la prospectiva

Apoyo en la web



Apoyo en la web

# Metodología prospectiva



# Herramientas prospectivas

Apoyo en la web

## Cualitativas

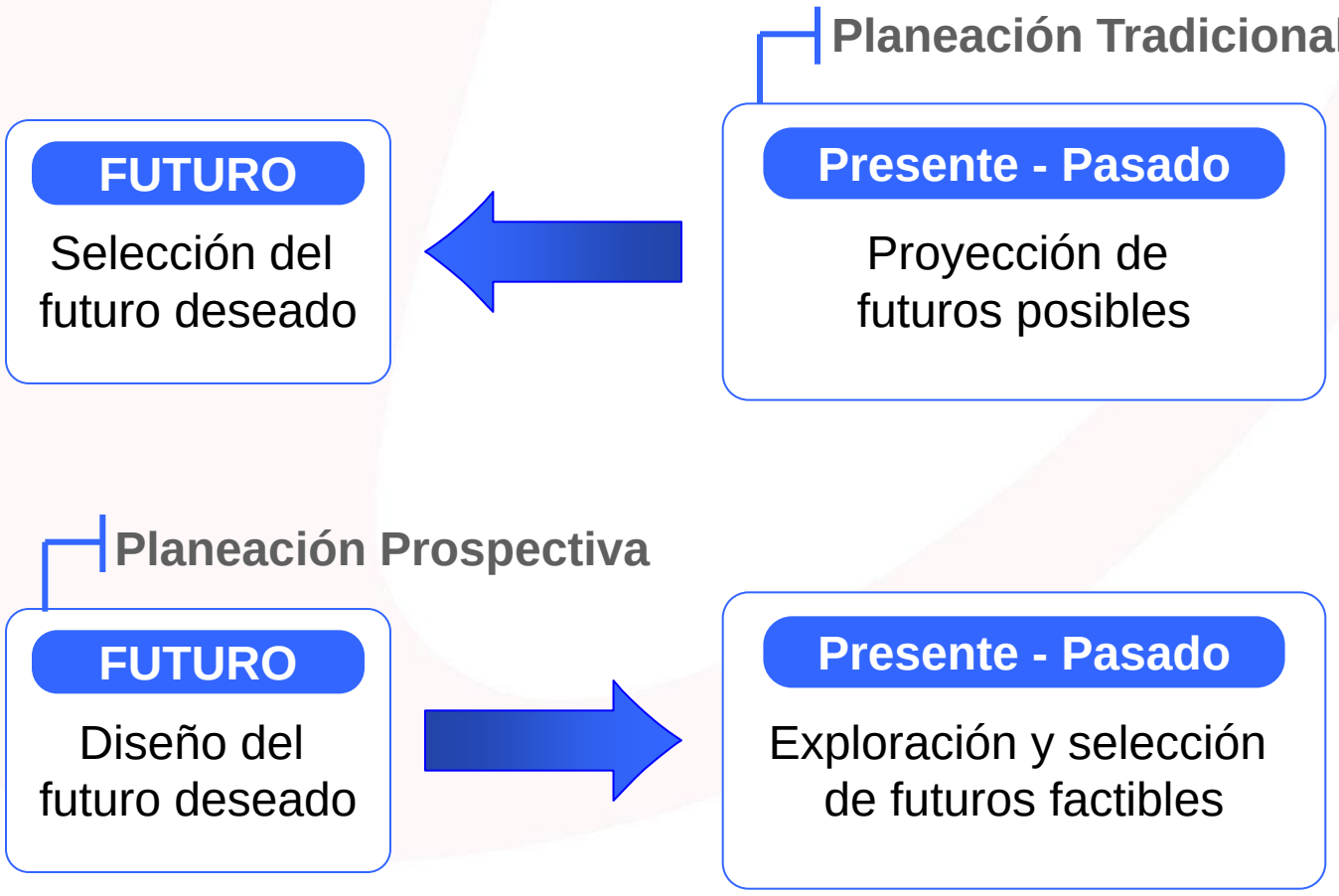
- FWS (Future Work Shop)
- Análisis de fuerzas, Análisis morfológico
- Ariole
- Intuiciones Sistemáticas
- Visioning (“visualizando”)
- Delphi
- Análisis FODA
- Escenarios
- MACTOR (juego de actores)
- Mapeo contextual
- Incasting (pronóstico deductivo)
- Backcasting (“pronosticar al revés”)
- Análisis estructural
- Matriz de Decisión
- Evaluación tecnológica
- TKJ
- Compass, Compass modificado
- Árboles de decisión

## Cuantitativas

- Matriz de impactos cruzados
- Insumo – Producto
- Modelos de simulación
- Juegos de Simulación
- Técnicas de Proyección
- Estadísticas Bayesianas

# Bases de la planeación prospectiva

Apoyo en la web



# Ejercicio de prospectiva

Apoyo en la web

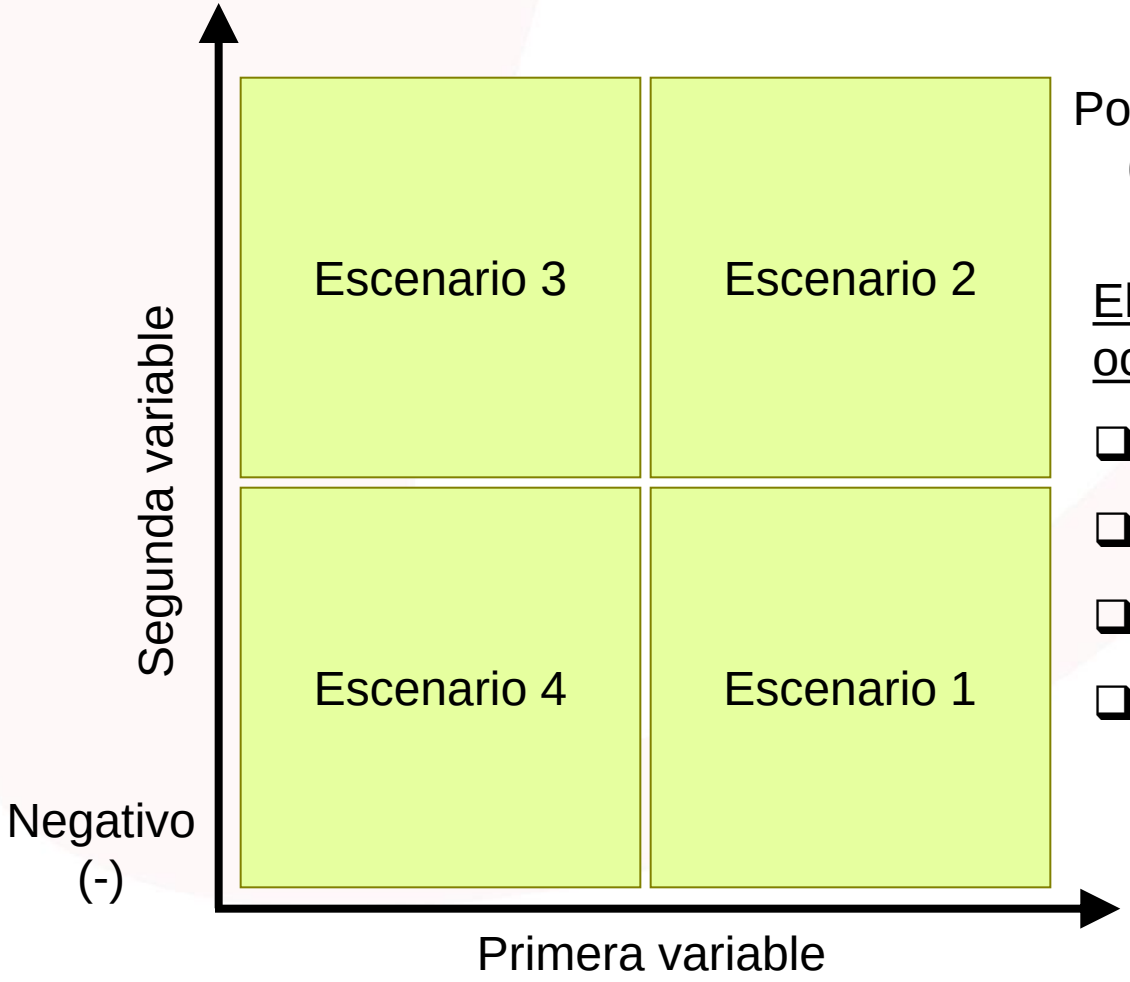
PRESENTE

FUTURO

- Lo deseo para el año …
- Conseguir enganche
- Garantizar mensualidades

2011 2015 2020 2025 20??

# Escenarios

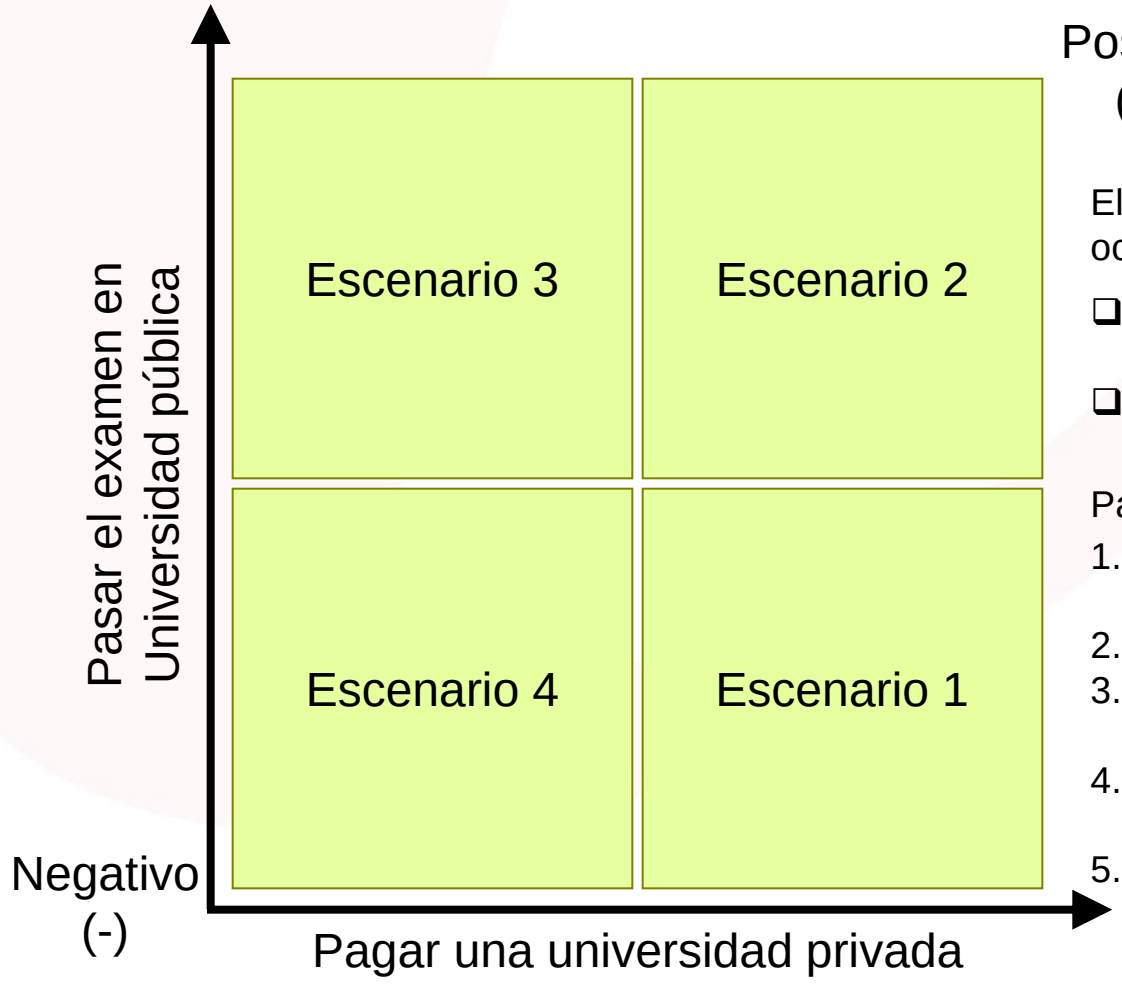



El escenario X puede ocurrir si...

- Condición 1
- Condición 2
- …
- Condición N

# Escenarios

## Objetivo: ingresar a la universidad




El escenario 2 puede ocurrir si...

- ❑ Se tiene la preparación académica y/o
- ❑ Se tiene el monto para pago de colegiaturas

Para lograrlo, hoy se tiene que:

1. Empezar a desarrollar el nivel académico
2. Buscar una beca
3. Seleccionar Universidades privadas accesibles
4. Buscar lo medios para el pago de colegiaturas
5. etc.