

Este caso responde al para poner en práctica de la página 492 del libro

KPMG, en su informe Control Interno y Seguimiento de la ejecución de Obras en Grandes Proyectos Internacionales y Nacionales, redactado por Diego Rodríguez, realiza un exhaustivo análisis de los factores que amenazan la consecución del margen y retorno esperados en éstos.

Una falta de control, puede eliminar el beneficio o incluso provocar pérdidas. Dada la elevada magnitud de los importes de estos proyectos, incluso se puede poner en compromiso la continuidad de la propia empresa.

Estos proyectos, suman a su propia complejidad, el hecho de que usualmente están en países extraños para las compañías, y las obras son ejecutadas por consorcios de varias empresas con las que hay que llegar a acuerdos y encontrar una forma de controlar el proyecto que acomode a todas las partes. Lo posibles ámbitos de preocupación son:

Financieros: Fiabilidad de la información, Integración de indicadores, desviaciones, controles, en una herramienta informática, Desviaciones de costes y su análisis, Alineación entre un rápido avance de la obra y los ingresos obtenidos, eficiencia y ahorro de costes.

Operativos: Desviaciones en plazos, control y seguimiento de ejecución de obra, Aseguramiento de los suministros y sus plazos, riesgos no contemplados inicialmente, fiabilidad de las mediciones y de las modificaciones de obra integridad de los inventarios.

Para controlar y obtener la necesaria seguridad sobre lo anterior, es necesaria la implantación de un sólido sistema de control interno sobre las obras, que englobe ámbitos como las compras, la fiabilidad de la información reportada, el control de inventarios, el control de los modificados, y en control de las desviaciones.

Todo esto redundará en una mejora del control de costes, reporte de información, y cumplimiento de plazos, calidades y beneficios previstos.