

CAPITULO 7

Para poner en práctica – Pag 191

Ejemplo de la organización Upa

En el capítulo 7 se trata la estrategia y se propone el análisis de varios casos de reestructuración de empresas.

Las siglas UPA corresponden a la Unión de Pequeños Agricultores y Ganaderos, que “es la organización profesional que agrupa, representa y defiende los intereses de los profesionales de la agricultura y la ganadería en España”.

En su página web se puede encontrar el caso de una planta azucarera que se ve obligada a cerrar tras una reestructuración del sector del azúcar en la Comunidad Europea.

Resulta interesante analizar la estrategia llevada a cabo por esta compañía de un sector diferente al que estamos acostumbrados a analizar como es el agroindustrial, que además lleva a cabo una reestructuración del negocio moderna, social y comprometida.

Este caso resulta un ejemplo muy educativo ya que se tiene en cuenta el factor humano; buscan una solución que dé cobertura social a los trabajadores de la fábrica a cerrar y se preocupan por la economía de la zona donde estaba inicialmente situada la empresa, reubicando la planta en la misma zona pero con mejores accesos para mejorar la eficiencia. Además los gestores aprovechan el cambio para redirigir el negocio hacia un sector más moderno y sostenible como es la producción de biocarburantes.

El artículo completo se puede encontrar en la siguiente dirección web;
<http://www.upa.es/ clt/lt cuadernos 9/pag 040-043 ARJaen.pdf>