

Tablero de comando

Nombre del Archivo: **Tablero de Comando**

El uso de esta aplicación, le brindará a usted la posibilidad de obtener un análisis integral de su empresa, pudiendo integrar en este análisis la operatoria interna y el contexto en el cual se desenvuelve la compañía. Mediante esta aplicación, usted podrá obtener importantes conclusiones, las cuales podrán ser utilizadas para mejorar la eficiencia de su empresa y proyectar los pasos a seguir en el futuro.

Antes de utilizar la Aplicación Informática

Es importante volver a leer las recomendaciones detalladas en los siguientes apartados:

Página "10": "Manual uso aplicativos desde la web e instalación".

Página "14": "Requerimientos: Niveles de Seguridad".

Comience a utilizar la Aplicación Informática

La primera hoja de esta aplicación es un panel de movimiento, el cual contará con vínculos a las hojas del libro.



Figura 1

Como primer paso deberá hacer un clic sobre “Gestión” para acceder a la próxima hoja.

Hoja Gestión

En esta misma hoja deberá ingresar los datos de la empresa: *Nombre, Domicilio Legal y rubro en el cual trabaja.*

Figura 2

A continuación, encontrará diversos recuadros en los cuales podrá volcar la información vinculada con la empresa. Se le solicitará que mencione la actividad desarrollada por la empresa, el análisis de la actividad de la empresa en el contexto, el análisis de la competencia y el contexto macroeconómico en el cual está desarrollando las actividades.

Esta información, deberá ser aportada desde un punto de vista objetivo, dado que esto permitirá un análisis real y profundo de la gestión de la empresa. La finalidad de esta hoja es que el usuario pueda analizar estos datos, de modo que pueda sacar conclusiones que le ayuden a comprender la gestión de su empresa.

Hoja Análisis Interno

Esta hoja complementará el análisis establecido en la hoja anterior, aportando datos actuales y datos que se esperan alcanzar en el futuro.

Aquí encontrará un recuadro donde podrá establecer la estructura óptima de la empresa y la estructura actual que se posee. Esto permitirá observar las falencias y/o carencias que posee la empresa respecto de su estructura.

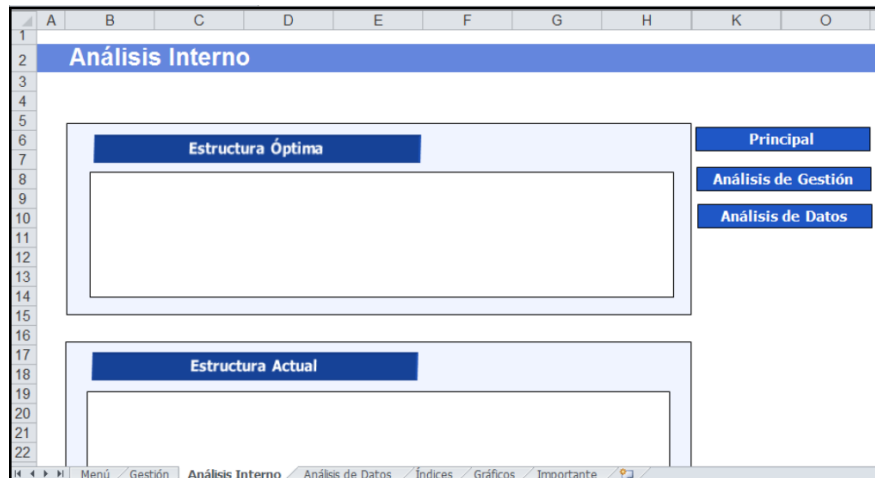


Figura 3

Observará un recuadro con dos ítems:

- Estado de la organización.
- Tecnología Aplicada.

Estado de la organización

Dentro de Estado de Organización, usted observará dos componentes:

- Canales de Información.
- Análisis de la Información.

Presionando sobre el primero, usted se situará en un recuadro en donde deberá describir el estado de los canales de información de su empresa.

Presionando sobre Análisis de la Información, se encontrará con un cuestionario sobre las características de la información de su compañía. El mismo, podrá ser contestado presionando sobre la flecha situada a la derecha de la celda de respuesta. De este modo, podrá seleccionar las respuestas allí establecidas.

Una vez finalizado el cuestionario, usted podrá volcar sus conclusiones finales (acerca de los canales de información y la información general de su empresa) en el recuadro denominado Conclusión.

	A	B	C	D	E	F	G	H
37								
38	Estado de los Canales de Información							
39								
40								
41								
42								
43								
44								
45								
46	Análisis de la Información							
47								
48								
49	1)_ La información se dispone en el momento requerido							
50	2)_ Es clara, precisa y significativa							
51	3)_ Tiene grado de detalle o síntesis adecuado a cada nivel							
52	4)_ Es confiable							
53	5)_ El costo de obtener la información no supera sus beneficios							
54								
55	Conclusión							
56								
57								

Menú / Gestión / Análisis Interno / Análisis de Datos / Índices / Gráficos / Importante

Figura 4

Tecnología Aplicada

Deberá presionar sobre Software de Gestión y, de esta forma, visualizará un cuestionario que deberá ser completado.

Luego, podrá volcar sus conclusiones vinculadas con el cuestionario en el recuadro denominado Conclusión.

	A	B	C	D	E	F	G	H	K
54	Conclusión								
55									
56									
57									
58									
59									
60									
61	Software de Gestión								
62									
63	1)_ Grado de utilización								
64	2)_ Grado de Confiabilidad								
65	3)_ Abarca todo el funcionamiento de la Empresa								
66	4)_ Tiene soporte Técnico								
67	5)_ Se realiza el Backup de la Información								
68									
69	Conclusión								
70									
71									
72									
73									
74									

Menú / Gestión / Análisis Interno / Análisis de Datos / Índices / Gráficos / Importante

Figura 5

Hoja Análisis de Datos

En esta hoja, deberá aportar los datos vinculados a los montos de Ventas, Costos de Mercaderías Vendidas, Gastos de Administración, Gastos de Comercialización, Gastos de Financiación y Tipo de Cambio de la Moneda Extranjera. Estos datos, se deben proporcionar en forma mensual durante dos años, de modo que posteriormente se puedan confeccionar los índices y gráficos de las hojas posteriores.

		Análisis de Datos					
Periodo	Ventas	Costo de Ventas	Gastos de Administración	Gastos Comerciales	Gastos Financieros	Total Mensual	
Primer Año	Enero	\$ 150.000,00	\$ 57.877,00	\$ 8.000,00	\$ 5.890,00	\$ 7.800,00	\$ 70.433,00
	Febrero	\$ 140.000,00	\$ 60.000,00	\$ 7.400,00	\$ 7.800,00	\$ 8.000,00	\$ 56.800,00
	Marzo	\$ 120.000,00	\$ 70.000,00	\$ 5.700,00	\$ 9.800,00	\$ 7.450,00	\$ 27.050,00
	Abril	\$ 145.000,00	\$ 21.000,00	\$ 9.800,00	\$ 7.840,00	\$ 6.580,00	\$ 99.780,00
	Mayo	\$ 200.000,00	\$ 69.000,00	\$ 5.760,00	\$ 4.560,00	\$ 7.300,00	\$ 113.380,00
	Junio	\$ 180.000,00	\$ 87.000,00	\$ 4.586,00	\$ 5.700,00	\$ 5.400,00	\$ 77.314,00
	Julio	\$ 160.000,00	\$ 23.000,00	\$ 5.890,00	\$ 9.800,00	\$ 7.800,00	\$ 113.510,00
	Agosto	\$ 170.000,00	\$ 24.880,00	\$ 7.800,00	\$ 5.760,00	\$ 9.800,00	\$ 121.760,00
	Septiembre	\$ 250.000,00	\$ 14.555,00	\$ 9.800,00	\$ 4.586,00	\$ 7.840,00	\$ 213.219,00
	Octubre	\$ 120.000,00	\$ 78.001,00	\$ 7.840,00	\$ 4.560,00	\$ 4.560,00	\$ 25.039,00
	Noviembre	\$ 140.000,00	\$ 36.800,00	\$ 4.560,00	\$ 7.884,00	\$ 9.800,00	\$ 80.956,00
	Diciembre	\$ 160.000,00	\$ 78.100,00	\$ 7.884,00	\$ 7.884,00	\$ 8.700,00	\$ 57.432,00
Total Primer Año	1.935.000,00	620.213,00	85.020,00	82.064,00	91.030,00	1.056.673,00	

Figura 6

Hoja Índices

A través de esta hoja, usted podrá obtener los índices de Costos sobre Ventas, Gastos Administrativos sobre Costo de Ventas y observar la Estructura de Gastos; todos expresados en forma mensual. Para acceder a éstos, sólo debe presionar sobre los nombres de los ítems anteriormente mencionados y podrá visualizarlos en forma inmediata.

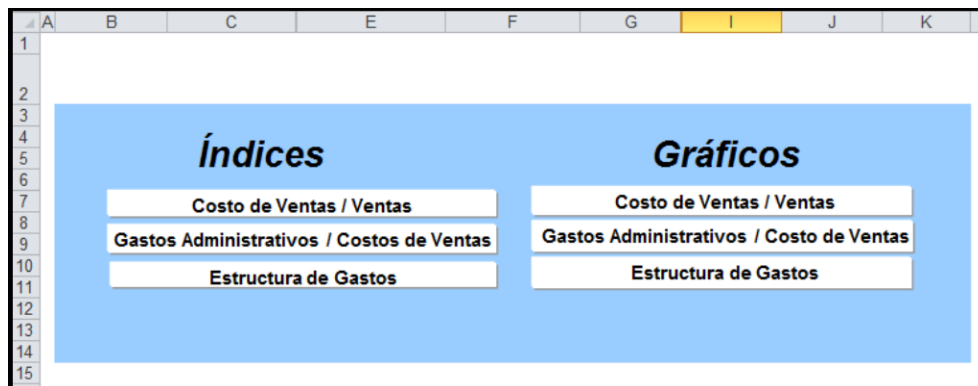


Figura 7

Si quisiera observar la Estructura de Gastos, obtendría la Figura 8.

[Volver](#)

Estructura de Gastos

Tipo de Gasto	Administración	Comerciales	Financieros
Enero	37%	27%	36%
Febrero	34%	36%	37%
Marzo	26%	45%	34%
Abril	45%	36%	30%
Mayo	27%	21%	34%
Junio	21%	26%	25%
Julio	27%	45%	36%
Agosto	36%	27%	45%
Septiembre	45%	21%	36%
Octubre	36%	21%	21%
Noviembre	21%	36%	45%
Diciembre	36%	36%	40%
Primer Año	33%	32%	35%

Tipo de Gasto	Administración	Comerciales	Financieros
Enero	28%	28%	44%
Febrero	36%	35%	33%
Marzo	47%	60%	47%
Abril	60%	35%	60%
Mayo	48%	28%	48%
Junio	28%	28%	56%
Julio	48%	48%	60%
Agosto	60%	48%	60%
Septiembre	35%	48%	48%
Octubre	60%	48%	36%
Noviembre	35%	48%	24%
Diciembre	60%	48%	12%
Segundo Año	35%	32%	34%

Figura 8

Usted también tendrá la posibilidad de visualizar los gráficos de los índices (Costo de Ventas/Ventas y Gs. Adm/Costo de Ventas) y la Estructura de Gastos, simplemente presionando sobre el nombre de estos situados debajo de la palabra Gráficos, en la hoja Análisis de Datos.

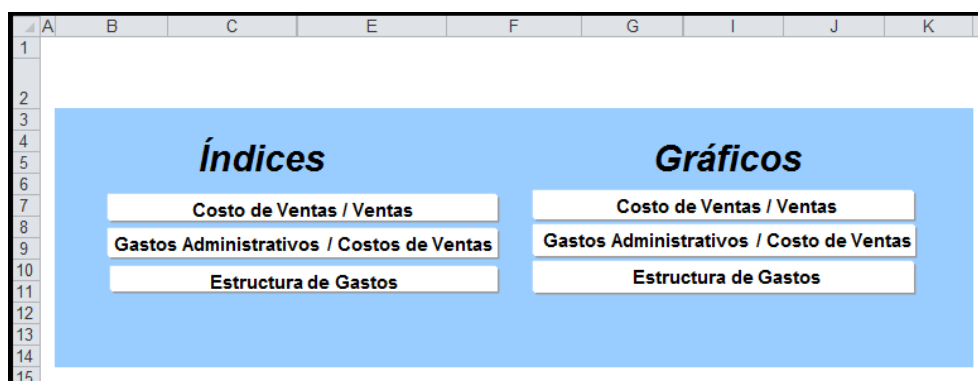


Figura 9

Si quisiera obtener el gráfico de Costo de Ventas/Ventas, obtendría el siguiente gráfico:

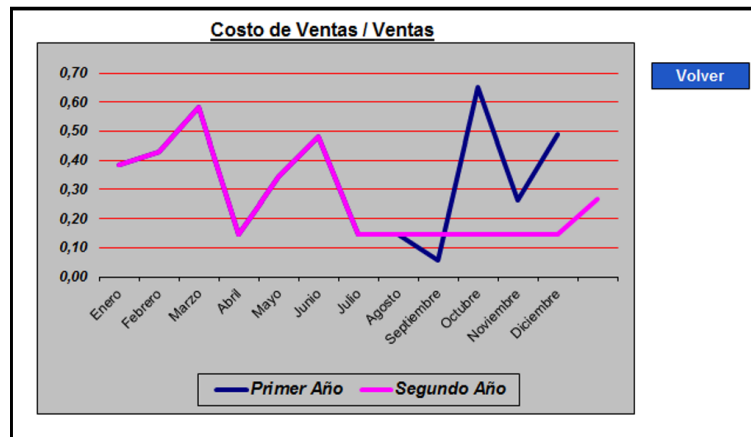


Figura 10