

EXAMEN FIJO 01

1. Usted está dirigiendo un proyecto para remodelar una cocina. Usted utiliza cálculos de Valor Ganado y descubre que se excederá el presupuesto en \$500 si el proyecto continúa con el ritmo actual. ¿Cuál de las siguientes características básicas de un Director de Proyecto (Project Manager) está utilizando para encontrar el problema?
 - A. Personalidad
 - B. Desempeño
 - C. Conocimiento
 - D. Atributos personales

2. Un Director de Proyecto (Project Manager) está ejecutando un proyecto de instalación de un Centro de Información. Se entera que su interesado (Stakeholder) está molesto porque se ha excedido el Presupuesto, debido a que los equipos resultaron ser más caros de lo planeado. El Interesado tiene temor de que, cuando el proyecto termine, los servidores no tengan tanto espacio en discos como lo necesita. ¿Cuál de las siguientes restricciones NO fue afectada por este problema?
 - A. Recursos
 - B. Calidad
 - C. Costo
 - D. Tiempo

3. Usted está creando su Línea Base del Costo. ¿En qué proceso se encuentra?
 - A. Crear la Línea base de Costos
 - B. Estimar los Costos
 - C. Determinar el Presupuesto
 - D. Controlar los Costos

4. Usted está trabajando en un proyecto que tiene un Valor Ganado (EV) de \$7,362 y un Valor Planificado (PV) de \$8,232. ¿Cuál es la Variación del Cronograma (SV)?
 - A. -\$870
 - B. \$0.89
 - C. \$870
 - D. La información es insuficiente

5. Usted está dirigiendo un proyecto para una compañía que anteriormente ha hecho 3 proyectos similares. Usted consulta la línea base del desempeño de costos, Lecciones aprendidas y Directores de Proyectos (Project Managers) de aquellos proyectos; y utiliza aquella información para presentar un estimado de costos. ¿Qué técnica está utilizando?
 - A. Valor presente neto
 - B. Estimación aproximada de Orden de Magnitud (ROM)
 - C. Estimación Análoga
 - D. Estimación paramétrica

6. Usted está trabajando en un proyecto con Valor Planificado (PV) de \$56,733 e Índice de Desempeño del Cronograma (SPI) de 1.2. ¿Cuál es el Valor Ganado (EV) de su proyecto?
- A. \$47,277.50
 - B. \$68,733
 - C. 0.72
 - D. \$68,079.60
7. Su compañía tiene que escoger entre dos proyectos. El proyecto A es un proyecto para un software de facturación para el departamento de Cuentas por Pagar, que hará que la compañía gane aproximadamente \$400,000 cuando haya sido introducido a todos los trabajadores de aquel departamento. El proyecto B es una aplicación para nóminas de sueldos que hará que la compañía gane \$388,000 cuando haya sido puesta en uso por toda la compañía. Luego de una larga deliberación, su Comité escoge para seguir adelante con el proyecto B. ¿Cuál es el Costo de oportunidad de escoger el proyecto B en vez del proyecto A?
- A. \$400,000
 - B. \$388,000
 - C. \$12,000
 - D. 1.2
8. Su compañía le ha pedido proporcionar un estimado de costos que incluya mantenimiento, instalación, soporte y gastos de mantenimiento por todo el tiempo que el producto será utilizado. ¿Cómo se llama este tipo de estimado?
- A. Valor Presente Neto
 - B. Depreciación
 - C. Ratio Costo – Beneficio
 - D. Costeo del Ciclo de vida
9. Usted está trabajando en un proyecto con un índice de Desempeño del Cronograma (SPI) de 0.72 y un Índice de Desempeño del Costo (CPI) de 1.1. ¿Cuál de los siguientes describe MEJOR su proyecto?
- A. Su proyecto está retrasado en el cronograma y por encima del presupuesto
 - B. Su proyecto está adelantado en el cronograma y por encima del presupuesto
 - C. Su proyecto está retrasado en el cronograma y por debajo del presupuesto
 - D. Su proyecto está adelantado en el cronograma y por debajo del presupuesto
10. Su proyecto tiene un Presupuesto hasta la Conclusión (BAC) de \$4,522 y está completo en un 13%. ¿Cuál es su Valor Ganado (EV)?
- A. \$4,522
 - B. La información es insuficiente para responder
 - C. \$3934.14
 - D. \$587.86

11. Un Director del proyecto (Project Manager) está trabajando en un proyecto grande de construcción. Su plan dice que el proyecto debería tener un costo final de \$1.5 millones, pero a él le preocupa no terminar por debajo del Presupuesto. Ha gastado \$950,000 hasta el momento, calcula que ha hecho 57% del trabajo, y no cree que pueda mejorar su Índice de Desempeño del Costo (CPI) por encima de 1.05. ¿Cuál de las siguientes alternativas describe MEJOR el estado actual del proyecto?
- A. No hay manera de determinar esta información
 - B. Es probable que el proyecto quede por debajo del Presupuesto
 - C. Es probable que el proyecto exceda su Presupuesto
 - D. El proyecto está exactamente en el objetivo
12. Usted está dirigiendo un proyecto que instala cables de fibra óptica bajo el agua. El costo total del proyecto es de \$52/metro para instalar 4 Km de cable a lo largo de un lago. Se ha programado para terminar en 8 semanas, con la misma cantidad de cable instalado cada semana. Actualmente estamos en la semana 5, y su equipo ha instalado 1800 metros. ¿Cuál es el Índice de Desempeño del Cronograma (SPI) de su proyecto?
- A. 0.72
 - B. 1.08
 - C. 1.16
 - D. 0.92
13. Durante la ejecución de un proyecto de software, uno de los programadores le informa que ha descubierto una falla de diseño que requerirá que el equipo retroceda y haga un gran cambio. ¿Cuál es la MEJOR manera de manejar esta situación?
- A. Pedir al programador que consulte con el resto del equipo y regrese con su recomendación
 - B. Determinar cómo el cambio tendrá impacto en las restricciones del proyecto
 - C. Detener todo el trabajo y convocar a una reunión con el Patrocinador del proyecto
 - D. Actualizar la Línea Base del desempeño de costos para reflejar el cambio
14. Si el costo Real (AC) es mayor que su Valor Ganado (EV), significa que:
- A. El proyecto está por debajo del presupuesto
 - B. El proyecto está atrasado según cronograma
 - C. El proyecto está por encima del presupuesto
 - D. El proyecto está adelantado según cronograma
15. Un Director de Proyecto Junior (Junior Project Manager) está estudiando para su examen PMP y le pide consejo. Está aprendiendo acerca de la Gestión del Valor Ganado, y desea saber qué variable representa la diferencia entre lo que espera gastar en el proyecto y lo que ha gastado hasta el momento. ¿Qué le diría usted?
- A. Índice de Desempeño del Costo (CPI)
 - B. Variación del Costo (CV)
 - C. Valor Ganado (EV)
 - D. Costo Real (AC)
16. Usted está dirigiendo un proyecto de arquitectura industrial. Ha gastado hasta ahora \$26,410 para inspeccionar el lugar, redactar planes preliminares, y ejecutar simulaciones de ingeniería. Se está preparando para reunirse con su Patrocinador (Sponsor), cuando descubre que existe una nueva norma de zonificación local que provocará que e deba

gastar un estimado de \$15,000 adicionales para revisar sus planes. Usted contacta a su Patrocinador y emite una Solicitud de Cambio para actualizar la Línea Base del desempeño de costos. ¿Qué variable utilizaría para representar los \$26,410 en el cálculo de Valor Ganado?

- A. Costo Real (AC)
- B. Valor Planificado (PV)
- C. Valor Ganado (EV)
- D. Presupuesto hasta la Conclusión (BAC)

17. Usted está trabajando en un plan de proyecto para un proyecto de software. Su compañía tiene una hoja de cálculo estandarizada para generar estimados. Para utilizar esta hoja de cálculo, se reúne con el equipo para estimar el número de requisitos funcionales, casos de uso y prototipos para el proyecto. Luego, usted los categoriza como de lata, media y baja complejidad. Ingresas todos los números en la hoja de cálculo, que usa una tabla obtenida de las duraciones y costos reales de proyectos anteriores; realiza un conjunto de cálculos y genera un estimado final. ¿Qué tipo de estimación se ha hecho?

- A. Estimación Análoga
- B. Estimación Aproximada de Orden de Magnitud (ROM)
- C. Estimación Paramétrica
- D. Estimación Ascendente (Bottom-up)

18. El proyecto A tiene un Valor Presente Neto de \$75,000, con una Tasa Interna de Retorno de 1.5% y una inversión de \$15,000. El proyecto B tiene un Valor Presente Neto de \$60,000, con un Ratio Costo-Beneficio de 2:1. El proyecto C tiene un Valor Presente Neto de \$80,000, que incluye un costo de oportunidad de \$35,000. Basado en estos 3 proyectos, ¿Cuál es el MEJOR a elegir?

- A. Proyecto A
- B. Proyecto B
- C. Proyecto C
- D. No hay suficiente información para elegir un proyecto

19. ¿Cuál es el rango de una Estimación Aproximada de Orden de Magnitud?

- A. -50% a +50%
- B. -5% a +10%
- C. -100% a +200%
- D. -25% a +75%

20. Usted está dirigiendo un proyecto de software, cuando uno de sus interesados (Stakeholders) necesita hacer un cambio que afectará el Presupuesto. ¿Cuál de los siguientes define los procesos que se debe seguir para implementar el cambio?

- A. Línea Base del Desempeño de Costos
- B. Grupos de procesos de Seguimiento y Control
- C. Sistema de Control de Cambios
- D. Comité de Control de Cambios

21. Usted está dirigiendo un proyecto de software, cuando uno de sus interesados (Stakeholders) necesita hacer un cambio que afectará el Presupuesto. ¿Cuál de los siguientes debe ser actualizado para reflejar el cambio?
- A. Sistema de Control de Cambios de costos
 - B. Plan para la dirección del proyecto
 - C. Línea Base del desempeño de costos del proyecto
 - D. Revisores del desempeño del proyecto
22. Usted está dirigiendo un proyecto con un presupuesto hasta la Conclusión (BAC) de \$93,000, un Valor Ganado (EV) de \$51,840, un Valor Planificado (PV) de \$64,800 y un costo Real (AC) de \$43,200. ¿Cuál es su Índice de Desempeño del costo (CPI)?
- A. 1.2
 - B. 0.8
 - C. 1.5
 - D. \$9,000
23. Usted está dirigiendo un proyecto que tiene un Índice de Desempeño del Trabajo por completar (TCPI) de 1.19. ¿Cuál es la MEJOR línea de acción?

Crear un nuevo presupuesto

Crear un nuevo cronograma

Usted está por debajo de su presupuesto, pero puede gestionar sus costos con tolerancia

Gestionar los costos agresivamente

24. Usted está comenzando a escribir el Acta de Constitución del proyecto (Project Charter) con su Patrocinado (Sponsor), cuando los directores superiores le piden un estimado de costo y tiempo para el proyecto. Usted aún no ha recopilado muchos detalles del proyecto. ¿Qué tipo de estimado puede dar?
- A. Estimado Ascendente
 - B. Estimado Análogo
 - C. Estimado paramétrico
 - D. Estimado Aproximado de Orden de Magnitud (ROM)
25. Usted está dirigiendo un proyecto para un contratista de defensa. Usted sabe que está sobrepasando el Presupuesto, y necesita decirle a su Patrocinador (Sponsor) cuánto dinero adicional necesitará el proyecto. Usted ya le ha dado un pronóstico de su estimado del costo total del proyecto, así que necesita tomarlo en cuenta. Necesita hallar el Índice de Desempeño del Costo (CPI) que necesita para el resto del proyecto. ¿Cuál de los siguientes satisface sus necesidades MEJOR?
- A. Presupuesto hasta la Conclusión (BAC)
 - B. Variación al Término del Proyecto (VAC)
 - C. Estimación hasta la Conclusión (ETC)
 - D. Índice de Desempeño del Trabajo por Completar (TCPI)

1

Puntos: 1

Usted está dirigiendo un proyecto para remodelar una cocina. Usted utiliza cálculos de Valor Ganado y descubre que se excederá el Presupuesto en \$500 si el proyecto continúa al ritmo actual. ¿Cuál de las siguientes características básicas de un Director de Proyecto (Project Manager) está utilizando para encontrar el problema?

Seleccione una respuesta.

- a. Personalidad. X
- b. Desempeño. X
- c. Conocimiento. ✓
- d. Atributos personales. X

Incorrecto

Puntos para este envío: 0/1.

2

Puntos: 1

Un Director de Proyecto (Project Manager) está ejecutando un proyecto de instalación de un Centro de Información. Se entera que su Interesado(Stakeholder) está molesto porque se ha excedido el Presupuesto, debido a que los equipos resultaron ser más caros de lo planeado. El Interesado tiene temor que, cuando el proyecto termine, los servidores no tengan tanto espacio en discos como lo necesita. ¿Cuál de las siguientes restricciones NO fue afectada por este problema?

Seleccione una respuesta.

- a. Recursos. X
- b. Calidad. X
- c. Costo. X
- d. Tiempo. ✓

Incorrecto

Puntos para este envío: 0/1.

3

Puntos: 1

Usted está creando su línea base del Costo. ¿En qué proceso se encuentra?

Seleccione una respuesta.

- a. Crear la Línea Base de Costos. X
- b. Estimar los Costos. X
- c. Determinar el Presupuesto. ✓
- d. Controlar los Costos. X

Correcto

Puntos para este envío: 1/1.

4

Puntos: 1

Usted está trabajando en un proyecto que tiene un Valor Ganado (EV) de \$7362 y un Valor Planificado (PV) de \$8232. ¿Cuál es la Variación del Cronograma (SV)?

Seleccione una respuesta.

- a. -\$870. ✓
- b. 0.89. ✗
- c. \$870. ✗
- d. La información es insuficiente. ✗

Incorrecto

Puntos para este envío: 0/1.

5

Puntos: 1

Usted está dirigiendo un proyecto para una compañía que anteriormente ha hecho 3 proyectos similares. Usted consulta la Línea Base del desempeño de costos, Lecciones Aprendidas y Directores de Proyecto (Project Managers) de aquellos proyectos; y utiliza aquella información para presentar un estimado de costos. ¿Qué técnica está utilizando?

Seleccione una respuesta.

- a. Valor Presente Neto. ✗
- b. Estimación Aproximada de Orden de Magnitud (ROM). ✗
- c. Estimación Análoga. ✓
- d. Estimación Paramétrica. ✗

Incorrecto

Puntos para este envío: 0/1.

6

Puntos: 1

Usted está trabajando en un proyecto con Valor Planificado (PV) de \$56,733 e Índice de Desempeño del Cronograma (SPI) de 1.2. ¿Cuál es el Valor Ganado (EV) de su proyecto?

Seleccione una respuesta.

- a. \$47,277.50. ✗
- b. \$68,733. ✗
- c. 0.72. ✗
- d. \$68,079.60. ✓

7

Puntos: 1

Su compañía tiene que escoger entre dos proyectos. El proyecto A es un proyecto para un software de facturación para el departamento de Cuentas por Pagar, que hará que la compañía gane aproximadamente \$400,000 cuando haya sido introducido a todos los trabajadores de aquel departamento. El proyecto B es una aplicación para nóminas de sueldos que hará que la compañía gane \$388,000 cuando haya sido puesta en uso por toda la compañía. Luego de una larga deliberación, su Comité escoge seguir adelante con el proyecto B. ¿Cuál es el costo de oportunidad de escoger el proyecto B en vez del proyecto A?

Seleccione una respuesta.

- a. \$400,000. ✓
- b. \$388,000. ✗
- c. \$12,000. ✗
- d. 1.2. ✗

Correcto

Puntos para este envío: 1/1.

8

Puntos: 1

Su compañía le ha pedido proporcionar un estimado de costos que incluya mantenimiento, instalación, soporte y gastos de mantenimiento por todo el tiempo que el producto será utilizado. ¿Cómo se llama ese tipo de estimado?

Seleccione una respuesta.

- a. Valor Presente Neto. ✗
- b. Depreciación. ✗
- c. Ratio Costo-Beneficio. ✗
- d. Costeo del Ciclo de Vida. ✓

Correcto

Puntos para este envío: 1/1.

9

Puntos: 1

Usted está trabajando en un proyecto con un Índice de Desempeño del Cronograma (SPI) de 0.72 y un Índice de Desempeño del Costo (CPI) de 1.1. ¿Cuál de los siguientes describe MEJOR su proyecto?

Seleccione una respuesta.

- a. Su proyecto está retrasado en el cronograma y por encima del Presupuesto. ✗
- b. Su proyecto está adelantado en el cronograma y por encima del Presupuesto. ✗
- c. Su proyecto está retrasado en el cronograma y por debajo del Presupuesto. ✓
- d. Su proyecto está adelantado en el cronograma y por debajo del Presupuesto. ✗

Correcto

Puntos para este envío: 1/1.

10

Puntos: 1

Su proyecto tiene un Presupuesto hasta la Conclusión (BAC) de \$4,522 y está completo a un 13%. ¿Cuál es su Valor Ganado (EV)?

Seleccione una respuesta.

- a. \$4522. *X*
- b. La información es insuficiente para responder. *X*
- c. \$3934.14. *X*
- d. \$587.86. *✓*

Correcto

Puntos para este envío: 1/1.

11

Puntos: 1

Un Director de Proyecto (Project Manager) está trabajando en un proyecto grande de construcción. Su plan dice que el proyecto debería tener un costo final de \$1.5 millones, pero a él le preocupa no terminar por debajo del Presupuesto. Ha gastado \$950,000 hasta el momento, calcula que ha hecho 57% del trabajo, y no cree que pueda mejorar su Índice del Desempeño del Costo (CPI) por encima de 1.05. ¿Cuál de las siguientes alternativas describe **MEJOR** el estado actual del proyecto?

Seleccione una respuesta.

- a. No hay manera de determinar esta información. *X*
- b. Es probable que el proyecto quede por debajo del Presupuesto. *X*
- c. Es probable que el proyecto exceda su Presupuesto. *✓*
- d. El proyecto esta exactamente en el objetivo. *X*

Correcto

Puntos para este envío: 1/1.

12

Puntos: 1

Usted está dirigiendo un proyecto que instala cables de fibra óptica bajo el agua. El costo total del proyecto es de \$52/metro para instalar 4 km de cable a lo largo de un lago. Se ha programado para ser terminado en 8 semanas, con la misma cantidad de cable instalado cada semana. Actualmente estamos en la semana 5, y su equipo ha instalado 1800 metros. ¿Cuál es el Índice de Desempeño del Cronograma (SPI) de su proyecto?

Seleccione una respuesta.

- a. 0.72. *✓*
- b. 1.08. *X*
- c. 1.16. *X*
- d. 0.92. *X*

Correcto

13

Puntos: 1

Durante la ejecución de un proyecto de software, uno de sus programadores le informa que ha descubierto una falla de diseño que requerirá que el equipo retroceda y haga un gran cambio. ¿Cuál es la MEJOR manera de manejar esta situación?

Seleccione una respuesta.

- a. Pedir al programador que consulte con el resto del equipo y regrese con su recomendación. X
- b. Determinar cómo el cambio tendrá impacto en las restricciones del proyecto. ✓
- c. Detener todo el trabajo y convocar una reunión con el Patrocinador (Sponsor). X
- d. Actualizar la Línea Base del desempeño de costos para reflejar el cambio. X

Correcto

Puntos para este envío: 1/1.

14

Puntos: 1

Si el Costo Real (AC) es mayor que su Valor Ganado (EV), significa que:

Seleccione una respuesta.

- a. El proyecto está por debajo del Presupuesto. X
- b. El proyecto está atrasado según cronograma. X
- c. El proyecto está por encima del Presupuesto. ✓
- d. El proyecto está adelantado según cronograma. X

Correcto

Puntos para este envío: 1/1.

15

Puntos: 1

Un Director de Proyecto Junior (Junior Project Manager) está estudiando para su examen PMP y le pide consejo. Está aprendiendo acerca de la Gestión del Valor Ganado, y desea saber qué variable representa la diferencia entre lo que espera gastar en el proyecto y lo que ha gastado hasta el momento. ¿Qué le diría usted?

Seleccione una respuesta.

- a. Índice de Desempeño del Costo (CPI). X
- b. Variación del Costo (CV). ✓
- c. Valor Ganado (EV). X
- d. Costo Real (AC). X

Correcto

Puntos para este envío: 1/1

16

Puntos: 1

Usted está dirigiendo un proyecto de arquitectura industrial. Ha gastado hasta ahora \$26,410 para inspeccionar el lugar, redactar planes preliminares, y ejecutar simulaciones de ingeniería. Se está preparando para reunirse con su Patrocinador (Sponsor), cuando descubre que existe una nueva norma de zonificación local que provocará que se deba gastar un estimado de \$15,000 adicionales para revisar sus planes. Usted contacta a su Patrocinador y emite una Solicitud de Cambio para actualizar la Línea Base del desempeño de costos. ¿Qué variable utilizaría para representar los \$26,410 en el cálculo de Valor Ganado?

Seleccione una respuesta.

- a. Costo Real (AC). ✓
- b. Valor Planificado (PV). ✗
- c. Valor Ganado (EV). ✗
- d. Presupuesto hasta la Conclusión (BAC). ✗

Incorrecto

Puntos para este envío: 0/1.

17

Puntos: 1

Usted está trabajando en un Plan de Proyecto para un proyecto de software. Su compañía tiene una hoja de cálculo estandarizada para generar estimados. Para utilizar esta hoja de cálculo, se reúne con el equipo para estimar el número de requisitos funcionales, casos de uso y prototipos para el proyecto. Luego, usted los categoriza como de alta, media y baja complejidad. Ingresas todos los números en la hoja de cálculo, que usa una tabla de datos obtenida de las duraciones y costos reales de proyectos anteriores; realiza un conjunto de cálculos y genera un estimado final. ¿Qué tipo de estimación se ha hecho?

Seleccione una respuesta.

- a. Estimación Análoga. ✗
- b. Estimación Aproximada de Orden de Magnitud (ROM). ✗
- c. Estimación Paramétrica. ✓
- d. Estimación Ascendente (Bottom-up). ✗

Incorrecto

Puntos para este envío: 0/1.

18

Puntos: 1

El proyecto A tiene un Valor Presente Neto de \$75,000, con una Tasa Interna de Retorno de 1.5% y una inversión inicial de \$15,000. El proyecto B tiene un Valor Presente Neto de \$60,000, con un Ratio Costo-Beneficio (BCR) de 2:1. El proyecto C tiene un Valor Presente Neto de \$80,000, que incluye un costo de oportunidad de \$35,000. Basado en estos 3 proyectos, ¿cuál es el **MEJOR** a elegir?

Seleccione una respuesta.

- a. Proyecto A. ✗
- b. Proyecto B. ✗
- c. Proyecto C. ✓
- d. No hay suficiente información para elegir un proyecto. ✗

Incorrecto

19

Puntos: 1

¿Cuál es el rango de una Estimación Aproximada de Orden de Magnitud (ROM)?

Seleccione una respuesta.

- a. -50% a +50%. ✓
- b. -5% a +10%. ✗
- c. -100% a +200%. ✗
- d. -25% a +75%. ✗

Incorrecto

Puntos para este envío: 0/1.

20

Puntos: 1

Usted está dirigiendo un proyecto de software, cuando uno de sus Interesados (Stakeholders) necesita hacer un cambio que afectará el Presupuesto. ¿Cuál de los siguientes define los procesos que debe seguir para implementar el cambio?

Seleccione una respuesta.

- a. Línea Base del desempeño de costos. ✗
- b. Grupo de Procesos de Seguimiento y Control. ✗
- c. Sistema de Control de Cambios. ✓
- d. Comité de Control de Cambios. ✗

Incorrecto

Puntos para este envío: 0/1.

21

Puntos: 1

Usted está dirigiendo un proyecto de software, cuando uno de sus Interesados (Stakeholders) necesita hacer un cambio que afectará el Presupuesto. ¿Cuál de los siguientes debe ser actualizado para reflejar el cambio?

Seleccione una respuesta.

- a. Sistema de Control de Cambios de Costos. ✗
- b. Plan para la Dirección del Proyecto. ✗
- c. Línea Base del desempeño de costos del proyecto. ✓
- d. Revisiones del desempeño del proyecto. ✗

Correcto

Puntos para este envío: 1/1.

22

Puntos: 1

Usted está dirigiendo un proyecto con un Presupuesto hasta la Conclusión (BAC) de \$93,000, un Valor Ganado (EV) de \$51,840, un Valor Planificado (PV) de \$64,800 y un Costo Real (AC) de \$43,200. ¿Cuál es su Índice de Desempeño del Costo (CPI)?

Seleccione una respuesta.

- a. 1.2. ✓
- b. 0.8. ✗
- c. 1.5. ✗
- d. \$9,000. ✗

23

Puntos: 1

Usted está dirigiendo un proyecto que tiene un Índice de Desempeño del Trabajo por Completar (TCPI) de 1.19. ¿Cuál es la MEJOR línea de acción?

Seleccione una respuesta.

- a. Crear un nuevo Presupuesto. ✗
- b. Crear un nuevo cronograma. ✗
- c. Usted está por debajo de su Presupuesto, pero puede gestionar sus costos con tolerancia. ✗
- d. Gestionar los costos agresivamente. ✓

Incorrecto

Puntos para este envío: 0/1.

24

Puntos: 1

Usted está comenzando a escribir el Acta de Constitución del Proyecto (Project Charter) con su Patrocinador (Sponsor), cuando los directores superiores le piden un estimado de costo y tiempo para el proyecto. Usted aún no ha recopilado muchos detalles del proyecto. ¿Qué tipo de estimado puede dar?

Seleccione una respuesta.

- a. Estimado Ascendente. ✗
- b. Estimado Análogo. ✗
- c. Estimado Paramétrico. ✗
- d. Estimado Aproximado de Orden de Magnitud (ROM). ✓

Correcto

Puntos para este envío: 1/1.

25

Puntos: 1

Usted está dirigiendo un proyecto para un contratista de defensa. Usted sabe que está sobrepasando el Presupuesto, y necesita decirle a su Patrocinador (Sponsor) cuánto dinero adicional necesitará el proyecto. Usted ya le ha dado un pronóstico de su estimado del costo total del proyecto, así que necesita tomarlo en cuenta. Necesita hallar el Índice de Desempeño del Costo (CPI) que necesita para el resto del proyecto. ¿Cuál de los siguientes satisface sus necesidades MEJOR?

Seleccione una respuesta.

- a. Presupuesto hasta la Conclusión (BAC). ✗
- b. Variación al Término del Proyecto (VAC). ✗
- c. Estimación hasta la Conclusión (ETC). ✗
- d. Índice de Desempeño del Trabajo por Completar (TCPI). ✓

Correcto

Puntos para este envío: 1/1.