

EXAMEN DE PRACTICA 9- RIESGOS

1. Las siguientes opciones son factores para la evaluación para la evaluación de los riesgos de un proyecto, EXCEPTO:
 - A. Eventos de riesgo
 - B. Probabilidad del riesgo
 - C. Cantidad en juego
 - D. Primas de seguro
2. Si un proyecto una probabilidad de 60% de obtener ganancias de \$100,000, y una probabilidad de 40% que sus pérdidas sean de \$100,000, el Valor Monetario Esperado (VME) del proyecto es:
 - A. Ganancia de \$100,000
 - B. Pérdida de \$60,000
 - C. Ganancia de \$20,000
 - D. Pérdida de \$40,000
3. Si asumimos que los extremos de un rango de estimados son +/- 3 sigmas respecto a la media, ¿Cuál de los siguientes rangos de estimados tiene el MENOR riesgo?
 - A. 30 días +/- 5 días
 - B. 22 a 30 días
 - C. Optimista = 26 días, más probable = 30 días, pesimista = 33 días
 - D. Media de 28 días
4. ¿Cuál de los siguientes eventos de riesgo es el que tiene MAYOR probabilidad de interferir con el cumplimiento del objetivo del cronograma del proyecto?
 - A. Retrasos en la obtención de las aprobaciones necesarias
 - B. Incrementos sustanciales en el costo de los materiales adquiridos
 - C. Disputas contractuales que tiene como consecuencia reclamos de aumentos de pago
 - D. Retraso de la reunión de revisión posterior a la implementación que se tenía prevista
5. Si un riesgo tiene una probabilidad de 20% de ocurrir en cierto mes, y se espera que el proyecto dure 5 meses, ¿Cuál es la probabilidad de que el evento de riesgo ocurra en el cuarto mes del proyecto?
 - A. Menos de 1%
 - B. 20%
 - C. 60%
 - D. 80%
6. Si un evento de riesgo tiene 90% de probabilidades de ocurrir y su consecuencia sería de \$10,000, ¿qué representa la cifra \$9,000?
 - A. Valor del riesgo
 - B. Valor actual
 - C. Valor Monetario Esperado
 - D. Presupuesto de contingencia

7. ¿Durante qué proceso (s) de gestión de los riesgos se identificarán los riesgos?
- A. Realizar el análisis cuantitativo de riesgos e Identificar los riesgos
 - B. Identificar los riesgos y monitorear y controlar los riesgos**
 - C. Realizar el análisis cualitativo de riesgos y monitorear y controlar los riesgos
 - D. Identificar los riesgos
8. ¿Qué debe hacerse con los riesgos que están fuera de la lista de supervisión?
- A. Documentarlos para uso histórico
 - B. Documentarlos y realizar a ellos durante el seguimiento y control del proyecto**
 - C. Documentarlos y apartarlos pues ya están considerados dentro de sus planes de contingencia
 - D. Documentarlos y entregárselos al cliente
9. Todas las siguientes SIEMPRE son entradas del proceso de gestión de los riesgos EXCEPTO:
- A. Información histórica
 - B. Lecciones aprendidas
 - C. La estructura de desglose del trabajo
 - D. Informes del estado del proyecto**
10. Las tolerancias al riesgo se determinan con el fin de ayudar a:
- A. Que el director califique los riesgos del proyecto**
 - B. Que el director de proyecto estime el proyecto
 - C. Que el equipo haga un cronograma del proyecto
 - D. Que la gerencia sepa de qué manera se comportan los demás directores en el proyecto
11. Todos los siguientes son resultados normales de la gestión de los riesgos EXCEPTO:
- A. Establecimiento de los términos y condiciones del contrato
 - B. Se cambia el plan para la dirección del proyecto
 - C. Se cambia el plan de gestión de las comunicaciones
 - D. Se cambia el acta de constitución del proyecto**
12. Se considera que contratar un seguro es MÁS QUE OTRA COSA un ejemplo de:
- A. Mitigar el riesgo
 - B. Transferir el riesgo**
 - C. Aceptar el riesgo
 - D. Eludir el riesgo
13. Le está costando trabajo evaluar el costo exacto del impacto de los riesgos. Es necesario que evalúe utilizando una:
- A. Base cuantitativa
 - B. Base numérica
 - C. Base cualitativa**
 - D. Base econométrica
14. Las salidas del proceso Planificar la respuesta a los riesgos incluyen:
- A. Riesgos residuales, planes de reserva y reserva para contingencias**
 - B. Disparadores de riesgo, contratos y una lista de riesgos
 - C. Riesgos secundarios, actualizaciones al proceso y propietarios del riesgo

- D. Planes de contingencia, actualizaciones al plan para la dirección del proyecto y solicitudes de cambio
15. ¿Durante qué proceso de la gestión de los riesgos se determinan las soluciones temporales?
- A. Identificar los riesgos
 - B. Realizar el análisis cuantitativo de riesgos
 - C. Planificar la respuesta a los riesgos
 - D. **Monitorear y controlar los riesgos**
16. ¿Durante qué proceso de la gestión de los riesgos se determina que se va a hacer una transferencia del riesgo?
- A. Identificar los riesgos
 - B. Realizar el análisis cuantitativo de riesgos
 - C. **Planificar la respuesta a los riesgos**
 - D. Monitorear y controlar los riesgos
17. Un director de proyectos acaba de terminar el plan para la respuesta a los riesgos de un proyecto de ingeniería con un valor \$387,000. ¿Cuál debe ser su siguiente ACCIÓN?
- A. Determinar la calificación general del riesgo del proyecto
 - B. Comenzar a analizar los riesgos que aparecen en los planes del proyecto
 - C. **Añadir paquetes de trabajo a la estructura de desglose del trabajo**
 - D. Hacer una reevaluación de los riesgos del proyecto
18. Un director de proyecto le ha pedido a varios interesados que determinen la probabilidad y el impacto de ciertos riesgos. Posteriormente analizó los supuestos. Está a punto de pasar al siguiente paso de la gestión de los riesgos. En base a esta información, ¿qué se le ha olvidado hacer al director de proyectos?
- A. Evaluar tendencias en el análisis de riesgos
 - B. Identificar disparadores
 - C. **Proporcionar una matriz estandarizada para la calificación de los riesgos**
 - D. Crear un plan de reserva
19. Un director de proyectos ha organizado al equipo del proyecto, ha identificado 56 riesgos en el proyecto y ha determinado los disparadores de esos riesgos, hizo una prueba de los supuestos y evaluó la calidad de los datos utilizados. El equipo sigue moviéndose a través del proceso de la gestión de los riesgos. ¿Qué se le ha olvidado hacer al director de proyectos?
- A. Simulación
 - B. Mitigar el riesgo
 - C. Calificación general del riesgo del proyecto
 - D. **Involucrar a otros interesados**
20. Usted es el director del proyecto encargado de la construcción de una nueva e importante planta de manufactura, nunca ha construido una igual a ésta. Se estima que el costo del proyecto será de \$30 millones y se utilizarán 3 proveedores. Una vez comenzado, el proyecto no podrá ser cancelado pues se hará un gran gasto en la planta y el equipo. Como director del proyecto, lo MÁS importante será tener cuidado con:

- A. Revisar todas las propuestas de costo de los vendedores
 - B. Examinar las reservas de costo de los vendedores
 - C. Completar el acta de constitución del proyecto
 - D. Llevar a cabo una identificación de los riesgos
21. Un director de proyectos está cuantificando los riesgos de su proyecto. Varios de sus expertos se encuentran fuera del lugar pero quieren ser incluidos. ¿De qué manera se puede hacer esto?
- A. Utilizar el análisis de Monte Carlo e Internet como herramientas
 - B. Aplicar el método de la ruta crítica
 - C. Determinar las opciones para una acción correctiva recomendada
 - D. Utilizar la técnica Delphi
22. Un director de proyectos experimentado acaba de comenzar a trabajar para una empresa grande dedicada a la integración de tecnología de la información. Su gerente le proporciona al director de proyectos una versión preliminar del acta de constitución del proyecto y de inmediato le pide que le entregue un análisis de los riesgos del proyecto. ¿Cuál de las siguientes opciones es la que MEJOR le ayudará a lograrlo?
- A. Un artículo de la revista *PM Network*
 - B. Su enunciado del alcance del proyecto obtenido del proceso de planificación del proyecto
 - C. Su plan de recursos obtenido del proceso de planificación del proyecto
 - D. Una conversación con un miembro del equipo de un proyecto similar que fracasó en el pasado
23. Durante la ejecución del proyecto, aparece un problema importante que no fue incluido en el registro de riesgos. ¿Qué debe hacer PRIMERO?
- A. Crear una solicitud temporal
 - B. Reevaluar el proceso Identificar los Riesgos
 - C. Estar pendiente de los efectos inesperados del problema
 - D. Avisarle a la gerencia
24. El cliente le solicita que le haga un cambio al proyecto que tendrá como resultado un aumento en el riesgo del proyecto. ¿Cuál de las siguientes acciones es la primera que debe llevar a cabo?
- A. Incluir el valor monetario esperado del riesgo en su nuevo estimado de costos
 - B. Hablar con el cliente sobre el impacto de los cambios
 - C. Analizar los impactos del cambio junto con el equipo
 - D. Cambiar el plan de gestión de los riesgos
25. ¿Cuál de las siguientes es una de las características más importantes de la técnica Delphi?
- A. Extrapolación de registros históricos de proyectos anteriores
 - B. Opinión experta
 - C. Proceso de jerarquía analítica
 - D. Enfoque ascendente